



**INFORMACIJA O EVALUACIJI  
PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOSŁJAVANJA  
START UP 2021**



*Sarajevo, maja 2024. godine*

*SADRŽAJ*

1.	Uvod.....	2
2.	Struktura pokazatelja monitoringa i evaluacije .....	3
3.	Osnovni elementi Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021 .....	4
3.1.	Cilj Programa .....	4
3.2.	Ciljne grupe.....	4
3.3.	Poticajne mjere i iznosi sufinansiranja samozapošljavanja .....	4
3.4.	Prijava na javni poziv .....	5
3.5.	Informisanje javnosti .....	6
4.	Analiza socio-ekonomskog konteksta .....	7
5.	Analiza metodologije izrade i realizacije Programa .....	10
6.	Analiza postavljenih ciljeva .....	12
7.	Analiza ciklusa programskih aktivnosti – faza realizacije Programa .....	13
8.	Operativni aspekti i stavovi aktera u realizaciji Programa .....	14
9.	Pregled realizacije Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021 na dan 31.12.2022. godine – osnovni podaci .....	16
10.	Tabelarni i grafički pregled osnovnih pokazatelja realizacije Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021 - stanje na dan 31.12.2022. ....	17
11.	Mjerenje održivosti zaposlenja .....	28
12.	Osnovna zapažanja i rezultati .....	29
13.	Preporuke.....	31
	Prilog: Tabelarni pregled novotvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima i mjerama....	32

## **1. Uvod**

Evaluacija predstavlja periodično ocjenjivanje efikasnosti, efektivnosti, učinaka, uticaja, održivosti, relevantnosti i važnosti određenog projekta u kontekstu postavljenih ciljeva. Obično se provodi kao pregled polaznih pozicija - situacije, informacija, ciljeva, rezultata, aktivnosti, sredstava, sa ciljem da se ustanove iskustva koja će biti od pomoći za donošenje budućih odluka. Kraće rečeno, evaluacijom projekata se ocjenjuje stepen, izvršenja ciljeva i zadataka tj. ocjena učinka.

Okvirne kategorije evaluacije se mogu svrstati u dvije grupe:

- Formativna evaluacija: Daje povratne informacije o postignutim ishodima tokom odvijanja projekta
- Sabirna evaluacija: Ocjenjuje ishode ili učinak projekta

Izveštavanje omogućava da se sakupljene informacije koriste prilikom donošenja odluka radi poboljšanja izvršenja projekta, i to za:

- Analizu stanja i okruženju u kojem se odvija projekat;
- Identifikovanje problema sa kojima se suočava projekat i nalaženje rješenja;
- Osiguravanje da će sve aktivnosti na vrijeme biti provedene uz korištenje adekvatnih resursa;
- Primjenjivanje naučenih lekcija i iskustava iz jednog projekta na drugi i
- Određivanje da li je način na koji je projekat planiran bio najpodesniji za rješavanje postavljenog problema
- Ocjenu rezultata i postignutih efekata.

U vezi naprijed navedenog, za potrebe ove informacije iskorišteni su rezultati prikupljeni u okviru monitoring aktivnosti praćenja pojedinih aspekata u realizaciji mjera/programa aktivne politike zapošljavanja.

Potrebno je imati u vidu da se realizacija Programa sufinansiranja samozapošljavanja Start up 2021 odvijala u otežanim socio-ekonomskim okolnostima. Naime, na realizaciju Programa su uticali objektivni razlozi vezani za proglašenje stanja prirodne nesreće usljed pandemije Covid-19 i lockdown iz 2020. godine koje je rezultiralo masovnim otpuštanjem radnika, kao i posljedično stanje u privredi i ostali poremećaji u lancima snabdijevanja na globalnom nivou koji su doveli do inflacije i različitih poremećaja na tržištu rada.

Pored navedenog, tokom realizacije izvršene su određene intervencije koje je iziskivalo stanje pandemije u smislu pružanja podrške kroz sufinansiranje zapošljavanja u zdravstvenom sektoru.

## **2. Struktura pokazatelja monitoringa i evaluacije**

Informacija o evaluaciji Programa sufinansiranja samozapošljavanja Start up 2021 sadrži osnovne informacije o elementima utvrđenim Programom: cilju, ciljnoj grupi, korisnicima poticaja, vrsti mjera, visini poticaja i načinu realizacije ovog programa. Također, prezentirani su i podaci (tabelarno i grafički) o broju korisnika s kojima su zaključeni ugovori o poticanju samozapošljavanja (i zapošljavanja dodatnih radnika), broju ukupno obuhvaćenih osoba ovim programom, te visini ugovorenih i isplaćenih sredstava, po mjerama i kantonima.

U okviru strukture ovog dokumenta prikazani su i sljedeći relevantni podaci:

- Analiza socio-ekonomskog konteksta i stanja u kojem je realizovan Program;
- Osnovni pokazatelji kretanja na tržištu rada;
- Osnovni elementi i kratak opis Programa i mjera;
- Analiza metodologije izrade i realizacije Programa;
- Analiza postavljenih ciljeva;
- Analiza ciklusa programskih aktivnosti – faza realizacije Programa;
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora;
- Aktivnosti u vezi Javnog poziva;
- Broj zaključenih ugovora s poslodavcima;
- Broj poslodavaca koji učestvuju u realizaciji mjera (osnovna obilježja);
- Broj osoba obuhvaćenih po mjerama (osnovna obilježjima);
- Prosječan iznos poticaja/intervencije po osobi po mjerama;
- Stopa održivosti zaposlenja (broj osoba koje su zadržale status zaposlenosti 12 mjeseci nakon završetka realizacije ugovora o sufinansiranju zapošljavanja);

U izradi ovog dokumenta korišteni su podaci iz izvještajnih tabela o realizaciji Programa iz Modula za praćenje realizacije mjera aktivne politike zapošljavanja Jedinstvenog informacionog sistema, kao i podaci prikupljeni kroz upitnik vezan za pojedine aspekte realizacije Programa od rukovodilaca Sektora za aktivne politike zapošljavanja i Jedinice za upravljanje projektima finansiranim iz fondova EU i zajedničkih projekata sa drugim organizacijama i institucijama.

Dakle, kao izvor verifikacije rezultata u okviru monitoringa i evaluacije korišteni su:

- izvještaji iz APZ modula JIS-a (modula za realizaciju mjera aktive politike zapošljavanja iz Jedinstvenog informacionog sistema) i to: APZ detaljni pojedinačni pregled ugovora i APZ pregled poslodavaca i zaposlenika;
- podaci pribavljeni od Sektora za aktivnu politiku zapošljavanja i Jedinice za realizaciju projekata sa drugim organizacijama i institucijama, te Sektora za finansije;
- podaci iz Porezne uprave Federacije BiH.

Provjera učinkovitosti i izrada evaluacije Programa (u smislu provjere održivosti zaposlenja) izvršena je u skladu s postavljenim ciljevima, tj. nakon protoka potrebnog vremenskog perioda od završetka sufinansiranja zapošljavanja. Za širu evaluaciju u smislu analize mogućih efekata substitucije, „mrtvog tereta“ ili primjenu PSM metode neophodni su dodatni podaci i bolji pristup i informatička povezanost s drugim bazama podataka. Uvažavajući dobijene podatke i sugestije na osnovu datih preporuka moguće je izvršiti redizajniranje Programa ili pojedinih mjera u narednom periodu što bi trebalo dodatno poboljšati efikasnost i proces upravljanja Programom.

### 3. Osnovni elementi Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021

#### 3.1. Cilj Programa

Cilj Programa sufinansiranja zapošljavanja 2021 je bio poticanja najmanje 2.000 osoba sa evidencije nezaposlenih u Federaciji BiH na samozapošljavanje, pokretanjem djelatnosti, kao i na zapošljavanje drugih osoba sa evidencije nezaposlenih u pokrenutim djelatnostima. Za realizaciju Programa (svih mjera) planirana su sredstva u iznosu od 12.000.000 KM

#### 3.2. Ciljne grupe

Ciljna grupa su osobe, prijavljene na evidenciju nezaposlenih u Federaciji BiH prije dana objave Javnog poziva, bez obzira na stepen obrazovanja i starosnu dob, a koje će nakon prijave na Javni poziv registrirati i održati djelatnost u trajanju od najmanje 12 mjeseci.

U Programu nisu mogle učestvovati osobe koje su po Javnom pozivu iz 2018., 2019. i 2020. godine koristile poticajna sredstva iz mjera za pokretanje samostalne djelatnosti, u čijoj realizaciji su učestvovali Zavod/službe, kao ni osobe koje su objavile djelatnost u periodu od šest (6) mjeseci prije objave Javnog poziva za učešće u ovom programu.

#### 3.3. Poticajne mjere i iznosi sufinansiranja samozapošljavanja

Programom su predviđene sljedeće mjere:

- **Poduzetništvo za mlade 2021**

Ovom mjerom predviđeno je sufinansiranje samozapošljavanja mladih, dobi do 30 godina, bez obzira na spol, radno iskustvo i stepen obrazovanja, prijavljenih na evidenciju nezaposlenih prije dana objave Javnog poziva, radi pokretanja i registracije obrta/privrednog društva.

Zavod mladim osobama, tj. korisnicima sredstava, sa kojima se zaključi ugovor o sufinansiranju samozapošljavanja, bez obzira na vrstu djelatnosti, tokom 12 mjeseci isplaćuje poticajna sredstva u iznosu od 500 KM (mjesečno). Navedeni iznos se uvećava za dodatnih 35 KM mjesečno na ime refundacije dijela troškova pokretanja djelatnosti/društva. Za realizaciju ove mjere predviđena su sredstva u iznosu od 3.000.000 KM.

- **Poduzetništvo za žene 2021**

Ovom mjerom predviđeno je sufinansiranje samozapošljavanja žena, bez obzira na dob, radno iskustvo i stepen obrazovanja, prijavljenih na evidenciju nezaposlenih prije dana objave Javnog poziva, radi pokretanja i registracije obrta/privrednog društva.

Zavod korisnicama sredstava, sa kojima se zaključi ugovor o sufinansiranju samozapošljavanja, bez obzira na vrstu djelatnosti, tokom 12 mjeseci isplaćuje poticajna sredstva u iznosu od 450 KM (mjesečno). Navedeni iznos se uvećava za dodatnih 35 KM mjesečno na ime refundacije dijela troškova pokretanja djelatnosti/društva. Za realizaciju ove mjere predviđena su sredstva u iznosu od 2.000.000 KM.

- **Poduzetništvo za sve 2021**

Ovom mjerom omogućeno je sufinansiranje samozapošljavanja osoba, bez obzira na spol, dob, radno iskustvo i stepen obrazovanja, prijavljenih na evidenciju nezaposlenih prije dana objave Javnog poziva, radi pokretanja i registracije obrta/privrednog društva. Zavod nezaposlenim osobama, tj. korisnicima sredstava, sa kojima se zaključi ugovor o sufinansiranju samozapošljavanja, bez obzira na vrstu djelatnosti, u narednih 12 mjeseci isplaćuje poticajna sredstva 420 KM (mjesečno). Navedeni iznos se uvećava za dodatnih 35 KM mjesečno na ime refundacije dijela troškova pokretanja djelatnosti/društva. Za realizaciju ove mjere predviđena su sredstva u iznosu od 4.678.387,93 KM.

- **Poduzetništvo za demobilizirane branioce 2021**

Ovom mjerom omogućeno je sufinansiranje samozapošljavanja osoba, u skladu sa članom 2. Zakona o pravima demobiliziranih branilaca i članova njihovih porodica („Službene novine Federacije BiH“, broj 54/19), i to demobiliziranih branilaca/branitelja i demobiliziranih branilaca/branitelja dobrovoljaca, bez obzira na spol, dob, radno iskustvo i stepen obrazovanja, prijavljenih na evidenciju nezaposlenih prije dana objave javnog poziva, radi pokretanja i registracije obrta/privrednog društva. Zavod nezaposlenim osobama, tj. korisnicima sredstava, sa kojima se zaključi ugovor o sufinansiranju samozapošljavanja, bez obzira na vrstu djelatnosti, u narednih 12 mjeseci isplaćuje poticajna sredstva 450 KM mjesečno za demobilizirane branioce/branitelje, odnosno 500 KM mjesečno za demobilizirane branioce/branitelje dobrovoljce koji su kao maloljetni dobrovoljno stupili u oružane snage. Navedeni iznos se uvećava za dodatnih 35 KM mjesečno na ime refundacije dijela troškova pokretanja djelatnosti/društva. Za realizaciju ove mjere predviđena su sredstva u iznosu od 500.000 KM.

- **Druga prilika 2021**

Mjesečni iznos sufinansiranja samozapošljavanja po jednoj osobi u okviru ove mjere je 450 KM, a period sufinansiranja je 12 mjeseci. Također, troškovi pokretanja djelatnosti (registracija, ljekarsko uvjerenje, taksa, materijal, oprema/sredstva za rad i sl.) ne mogu biti veći od 420 KM. Sva pravila koja se odnose na status nezaposlenih osoba primjenjuju se i u ovoj mjeri. Za realizaciju ove mjere predviđena su sredstva u iznosu od 1.821.612,07 KM.

- **Zapošljavanje dodatnih radnika**

Ukoliko su korisnici navedenih mjera u okviru pokrenute djelatnosti/društva, osim sebe zaposlili i neku drugu osobu, prijavljenu na evidenciju nezaposlenih prije dana objave javnog poziva, mjesečno su im se isplaćivala/refundirala sredstva u iznosu od po 390 KM po svakoj zaposlenoj osobi, bez obzira na dob, radno iskustvo i stepen obrazovanja u trajanju od šest (6) mjeseci.

### **3.4. Prijava na javni poziv**

Za učešće u mjerama Poduzetništvo za mlade 2021, Poduzetništvo za žene 2021, Poduzetništvo za sve 2021 i Poduzetništvo za demobilizirane branioce 2021 nezaposlena osoba se prijavljivala putem linka na web portalu: [www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba), tako što u elektronski obrazac prijave unosi lične podatke i podatke o poslovnoj ideji koju namjerava realizirati, te eventualno podatke o osobama koje želi zaposliti.

Javni poziv je objavljen 17.03.2021. i trajao je tri dana tj. do 19.03.2021. godine putem web portala [www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba) izuzev za mjeru Druga prilika 2021.

Za aplikacije podnesene elektronskim putem koje prelaze vrijednost planiranih sredstava formirane su liste čekanja. Tekst Programa je objavljen na web portalu osam dana prije objave javnog poziva radi upoznavanja javnosti s odredbama Programa

A za učešće u mjeri Druga prilika aplikanti su se direktno prijavljivali nadležnoj službi za zapošljavanje, putem redovne pošte ili lično, dostavljanem popunjenog Obrascu prijave – Druga prilika (DP), koji je bio dostupan na web portalu: [www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba) i u službama za zapošljavanje.

### **3.5. Informisanje javnosti**

Za potrebe što bolje informisanosti javnosti, obavijest o javnom pozivu je, osim putem web portala [www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba), objavljena u dnevnim novinama Dnevni avaz i Večernji list, te putem novinskih agencija FENA i ONASA, kao i putem web portala Vlade Federacije BiH. Također, objavljena je i adekvatna brošura/letak, u tiražu od 10.000 primjeraka, koja je distribuirana prema korisnicima usluga putem kantonalnih službi tj. općinskih biroa za zapošljavanje.

Putem web portala i službenih profila na socijalnim mrežama (Facebook i Instagram) Federalnog zavoda za zapošljavanje generalno je pravovremeno informisana javnost o ovim aktivnostima. Općenito je održan visok nivo saradnje sa medijima. Federalni zavod je medijima redovno dostavljao podatke, informacije, kao i saopštenja o svojim aktivnostima i kretanjima na tržištu rada, koja su preuzimana i objavljivana u štampanim medijima, informativnim emisijama elektronskih medija i na internet portalima.

Web portal Federalnog zavoda ([www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba)) je u 2021. godini zabilježio 125.180 korisnika sa ukupno 430.618 sesija i ukupno 2.338.827 pregleda stranice, čime je povećan nivo posjećenosti internet stranice u odnosu na prethodnu godinu. Na web portal Federalnog zavoda u predmetnoj godini postavljeno je 39 objava. Facebook profil Federalnog zavoda je krajem 2021. godine bilježio preko 25.000 „pratitelja“, također je korišten kao medij za objavljivanje vijesti, korisnih informacijao programima zapošljavanja, a određen broj vijesti objavljen je i na Instagram profilu Federalnog zavoda. Zabilježena su 22 priloga na televizijskim i radio stanicama u Bosni i Hercegovini, uglavnom u informativnim emisijama, u okviru kojih su predstavnici Federalnog zavoda davali izjave u vezi sa aktivnostima Federalnog zavoda. Na osnovu pregleda arhiviranih članaka objavljenih u štampanim medijima i na Internet portalima može se konstatirati da je u 2021. godini u istaknutim medijima u Bosni i Hercegovini objavljeno 18 članaka u kojima se spominju aktivnosti Federalnog zavoda, zastupljeniji su bili programi sufinansiranja zapošljavanja. Broj objavljenih članaka i emitiranih priloga vjerovatno je veći jer spomenute brojke podrazumijevaju samo one medijske sadržaje koje su zabilježene kroz određenu vrstu press clippinga.

#### 4. Analiza socio-ekonomskog konteksta

Pojava virusa SARS CoV 2 i proglašenje pandemije COVID-19 uzrokovala je čitav niz negativnih posljedica sa zdravstvenog ali i socio-ekonomskog aspekta. U cilju sprečavanja širenja virusa i ozbiljnih zdravstvenih posljedica po stanovništvo, Vlada Federacije BiH je 18.03.2020. godine donijela Odluku o proglašenju stanja nesreće uzrokovano pojavom korona virusa (COVID-19) na području Federacije BiH (V broj: 408/2020), a Federalni štab Civilne zaštite i Federalno ministarstvo zdravlja usvojili su niz naredbi i mjera među kojima je, između ostalog, bila i mjera ograničenog kretanje ljudi kao i obustava rada za određene poslovne djelatnosti koja je trajala do 30.06.2020. godine.

Naročito je zabilježen negativan uticaj na djelatnost ugostiteljstva i hotelijerstva, te prerađivačku industriju i transport, ali lančano nakon toga i na ostale djelatnosti. Ovaj period ostao je u znaku otpuštanja radnika ali i snažne borbe u očuvanju radnih mjesta korištenjem svih raspoloživih resursa i mjera. Različitim intervencijama i mjerama kroz zakone i druge propise, od federalnog do općinskog nivoa (subvencioniranje doprinosa, subvencioniranje plaće, uspostava Garancijskog fonda, moratorij na kredite, obustava obračuna i plaćanja zatezne kamate na javne prihode, ukidanje obaveze plaćanja akontacije poreza na dobit i akontacije poreza na dohodak, obustava postupaka prinudne naplate, subvencije za poslodavce iz oblasti turizma, obustava naplate naknade za iznajmljivanje prostora, ukidanje određenih такси i td.) sistemski su ublažavane posljedice u privredi.

Nakon izuzetno otežane situacije u privredi u 2020. godini prilike u privredi se postepeno stabiliziraju u 2021. godini, što se odražava i na tržište rada tj. zaustavljen je trend pada broja zaposlenih i rasta broja nezaposlenih osoba u Federaciji Bosne i Hercegovine iz 2020. godine.

Prema podacima Federalnog zavoda za statistiku, u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2021. godini prosječno je bilo zaposleno 525.397 radnika, što je u odnosu na prosjek 2020. godine (520.162) više za 5.235 radnika ili 1%.

Djelatnosti s najvećim indeksom rasta broja zaposlenih u 2021. godini u odnosu 2020. godinu su: Informacije i komunikacije (9,4%), Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (5,9%) i Stručne, naučne i tehničke djelatnosti (4%). Posmatrano u apsolutnim brojevima u djelatnosti Prerađivačka industrija broj zaposlenih u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu je povećan za 1.812, što ukazuje na oporavak ove djelatnosti. Također, primjetan je kontinuiran i znakovit rast broja zaposlenih u djelatnosti Informacije i komunikacije za 1.530.

Smanjenje indeksa broja zaposlenih u 2021. u odnosu na 2020. godinu u najvećem omjeru zabilježeno je u sljedećim djelatnostima: Poslovanje nekretninama (-7,1%), Vađenje ruda i kamena (-3,4%), te Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom (-1,1%). Posmatrano u apsolutnim brojevima u djelatnosti Vađenje ruda i kamena broj zaposlenih u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu je smanjen za 427 i Poslovanje nekretninama za 219.

Zabilježen je i rast prosječne neto plaće u 2021. godini u Federaciji BiH (996 KM) u odnosu na 2020. godinu za 4,2%, a prosječna bruto plaća je iznosila 1.543 KM i veća je za 4,8%. U nominalnim iznosima najveća prosječna neto plaća u 2021. godini je zabilježena u sljedećim djelatnostima: Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom (1.718 KM), Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja (1.710 KM) i djelatnosti Informacije i komunikacije (1.479 KM). Najveće



procentualno povećanje prosječne neto plaće je zabilježeno u sljedećim djelatnostima: Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (8,5%), Prerađivačka industrija (7,1%), i Stručne, naučne i tehničke djelatnosti (6,7%). Smanjenje prosječne neto plaće je zabilježeno jedino u djelatnosti Umjetnost, zabava i rekreacija (-0,8%).

Prosječan broj nezaposlenih u 2021. godini bio je 311.679 i u odnosu na prosjek 2020. godine (321.581) manji je za 9.902, odnosno 3,1%. Stopa registrirane nezaposlenosti u Federaciji BiH u 2021. godini iznosila je 37,2% i manja je za 1% u odnosu na 2020. godinu, a stopa anketne nezaposlenosti je iznosila 18,9% i veća je za 1,4% u odnosu na 2020. godinu.

**Tabela 1: Osnovne karakteristike stanovništva prema aktivnosti u FBiH**

Ukupno	Ø 217	Ø 2018	Ø 2019	Ø 2020	Ø 2021
Stopa aktivnosti 15-89	40,2	39,5	39,1	45,5	46,6
Stopa zaposlenosti 15-89	32,2	31,9	31,9	37,5	37,8
Stopa nezaposlenosti 15-74	20,0	19,2	18,4	17,5	18,9

Posmatrajući po spolu, stopa zaposlenosti kod žena je imala rast od 2,1%, a stopa nezaposlenosti je u navedenom periodu porasla za čak 4%, što ukazuje na težu poziciju žena na tržištu rada i potrebu većeg intervenisanja u smislu pružanja podrške zapošljavanju žena.

**Tabela 2: Osnovne karakteristike žena prema aktivnostima u Federaciji BiH u periodu 2017-2021**

Žene	Ø 2017	Ø 2018	Ø 2019	Ø 2020	Ø 2021
Stopa aktivnosti 15-89	29,3	28,7	29,3	32,8	33,9
Stopa zaposlenosti 15-89	23,1	22,5	23,0	25,5	25,2
Stopa nezaposlenosti 15-74	21,5	21,5	21,7	22,3	25,5

Posmatrajući kategoriju mladih u dobi od 15 do 24 godine, u skladu s propozicijama Ankete o radnoj snazi, u navedenom periodu stopa zaposlenosti za ovu kategoriju stanovništva je porasla za 1,1%, a stopa nezaposlenosti je smanjena za 4,2%.

**Tabela 3: Osnovne karakteristike mladih prema aktivnostima u Federaciji BiH u periodu 2017-2021**

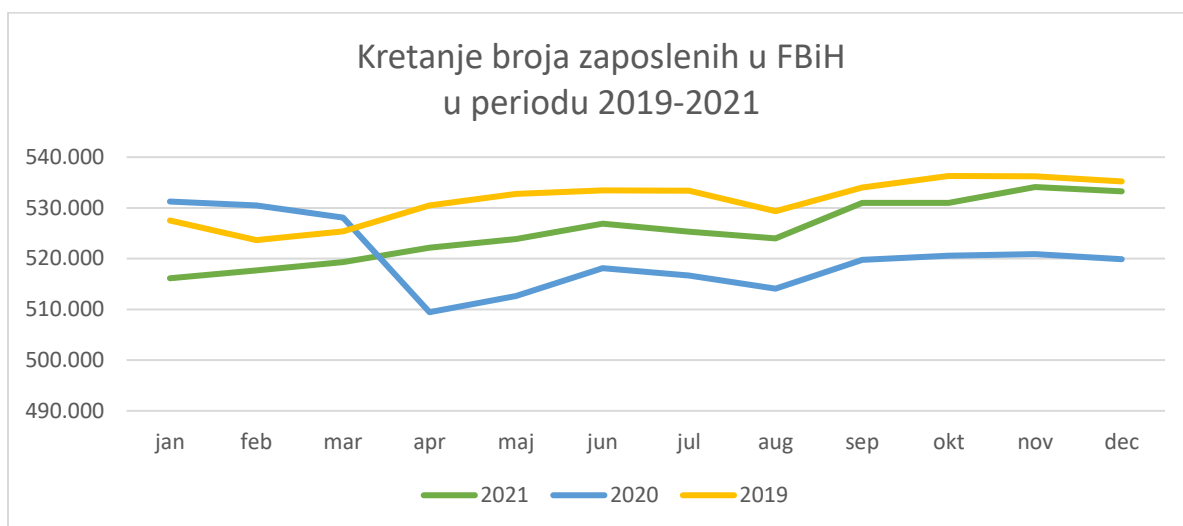
Mladi	Ø 2017	Ø 2018	Ø 2019	Ø 2020	Ø 2021
Stopa aktivnosti 15-24	32,3	31,4	35	33,3	31,8
Stopa zaposlenosti 15-24	17,7	18,5	21,3	19,9	18,8
Stopa nezaposlenosti 15-24	45,2	41	39	40,3	41

U posmatranju svih aspekta i faktora koji utiču na kretanja na tržištu rada obavezno je potrebno uzeti u obzir migracije bh. radne snage ka državama Evropske unije.

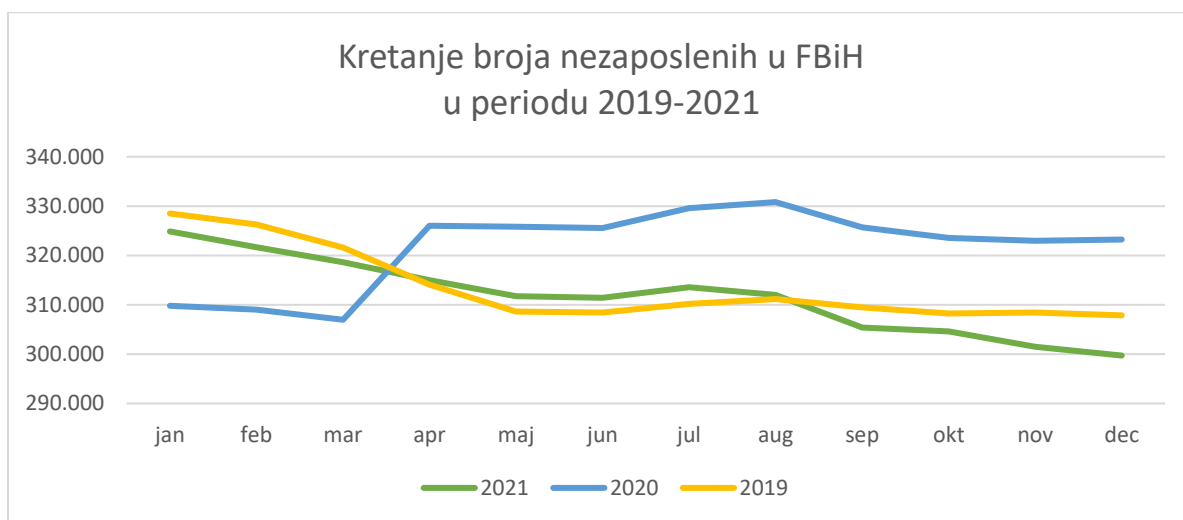
U skladu sa Zakonom o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba i Pravilnikom o evidencijama u oblasti zapošljavanja, u 2021. godini u Federaciji BiH na evidenciju službi za zapošljavanje izvršene su 133.374 prijave, što je za 9.670 manje u odnosu na 2020. godinu.

U istom periodu po raznim osnovama, sa evidencija službi za zapošljavanje u Federaciji BiH izvršena je 156.901 odjava tj. brisanja iz evidencije, što je za 30.142 više u odnosu na 2020. godinu. Također, u 2021. godini evidentirano je ukupno 89.115 brisanja iz evidencije nezaposlenih zbog zaposlenja što je više za 1.122 u odnosu na 2020. godinu, dok su istovremeno registrovane 75.933 prijave na evidenciju po prestanku radnog odnosa što je za 18.277 manje u odnosu na 2020. godinu.

**Grafikon 1: Kretanje broja zaposlenih osoba u Federaciji BiH u periodu 2019- 2021**



**Grafikon 2: Kretanje broja nezaposlenih osoba u Federaciji BiH u periodu 2019- 2021**



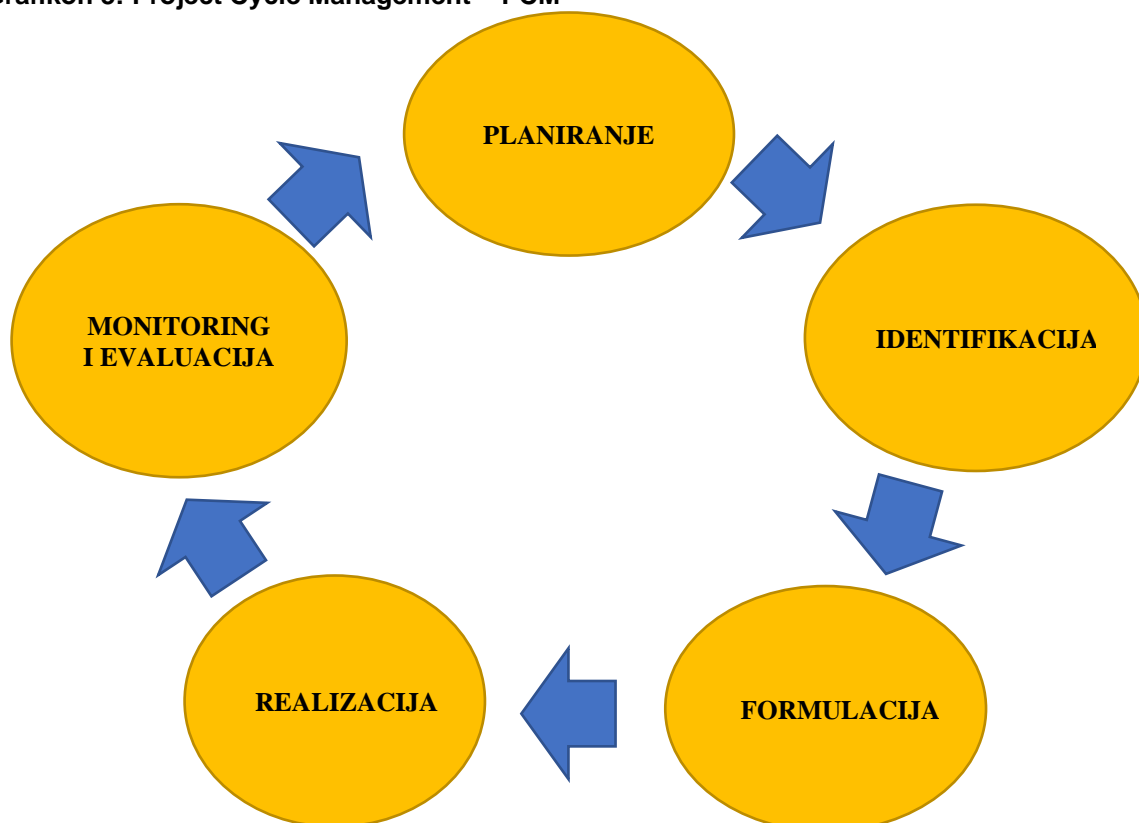
## 5. Analiza metodologije izrade i realizacije Programa

U okviru analize metodologije izrade i realizacije Programa može se konstatovati da su primjenjivani elementi metodologije **Project Cycle Management – PCM**.

U fazi programiranja tj. planiranja, u skladu sa zakonom i strateškim dokumentima višeg reda (Strategija razvoja Federacije BiH 2021-2027) izrađeni su strateški programsko-planski dokumenti rada Zavoda u okviru kojih su utvrđeni strateški i operativni ciljevi, a koji su izrađeni na osnovu analize stanja uz primjenu SWOT-PESTLE analize i analiziranje pravnog i strateškog okvira (Trogodišnji plan rada Zavoda za period 2021-2023, Godišnji plan rada Zavoda za 2021. godinu i Program rada Zavoda za 2021. godinu, kao i Finansijski plan Zavoda za 2021.godinu s procjenom za 2022. i 2023. godinu). Formulirani su ključni strateški i operativni ciljevi, ciljne grupe i ostali elementi bitni za realizaciju Programa. Navedene dokumente, u okviru svojih nadležnosti, usvojio je Upravni odbor Zavoda i Vlada Federacije BiH. Programom su utvrđeni: cilj, ciljne grupe, mjere, raspodjela sredstava po mjerama i službama, način sufinansiranja, način prijave i provjere prijave, proces zaključivanja ugovora, proces pravdanja i isplate sredstava, kontrola izvršenja ugovorenih obaveza, te indikatori za praćenje realizacije i ocjenu efekata mjera.

Project Cycle Management – PCM – metodologija za izradu programa/projekta i njegovu realizaciju treba da sadrži sljedeće elemente i faze:

**Grafikon 3: Project Cycle Management – PCM**



U nastavku slijedi kratko objašnjenje svake pojedinačne faze ove metodologije:

### - **Planiranje - programiranje**

Tokom prve faze projektnog ciklusa analizira se postojeća situacija (uz primjenu SWOT/PESTLE analize) u cilju uočavanja problema, utvrđivanja potreba, prilika i mogućnosti djelovanja. U odnosu na rezultate ovih analiza i prikupljenih podataka

definišu se osnovni, strateški ciljevi, odnosno smjernice za dalji razvoj, te se planiraju potrebna finansijska sredstva. Osnovne smjernice uglavnom su utvrđene strateškim dokumentima i zakonskim propisima koji daju opšti okvir za potencijalne projekte/programe.

**- Identifikacija**

U drugoj fazi ciklusa se konkretiziraju elementi iz prve faze, prepoznaju potencijalne aktivnosti i razmatra njihova izvodljivost. Prilikom konkretnijeg definisanja vodi se računa o relevantnosti u odnosu na probleme i potrebe ciljne grupe koja je u fokusu.

**- Formulacija**

U ovoj fazi detaljno se definiše program/projekat i treba da se izradi njegova matrica logičkog okvira, kao i da se definišu aktivnosti, plan njihove realizacije, rezultati i ciljevi koji se žele postići (koji trebaju biti SMART) tj. indikatori uspješnosti i potencijalni rizici u realizaciji. Zatim se utvrđuju ciljne grupe, način realizacije, dokumentacija, resursi, finansijska sredstva, indikatori za monitoring i evaluacija. U ovoj fazi obavljene su konsultacije sa službama za zapošljavanje kao sudionicima u realizaciji Programa.

**- Realizacija**

Realizacija programa/projekta počinje objavom javnog poziva, a nakon što je usvojen od Upravnog odbora Federalnog zavoda za zapošljavanje i nakon što je prethodno usvojen Finansijski plan od Parlamenta Federacije BiH, kao i Program rada od Vlade Federacije BiH. Tokom ove faze implementiraju se aktivnosti u skladu sa uslovima koji su utvrđeni programom u cilju ostvarenja postavljenih ciljeva. Tokom ove faze provodi se i **monitoring** tj. periodično praćenje realizacije i napretka programa/projekata po utvrđenim parametrima u odnosu na očekivani ishod.

**- Monitoring i evaluacija**

Posljednja faza predviđena je za analiziranje realizacije, te analiziranje učinka kao i utvrđivanje da li su ostvareni postavljeni ciljevi. U ovoj fazi sagledava se šta je urađeno dobro, a šta je moglo i na koji način biti urađeno bolje. Informacije koje se dobiju tokom ove faze koristi se za novo planiranje/ programiranje.

**Da bi ova metodologija dala bolje rezultate korisno je:**

- koristiti pristup logičkog okvira u svim fazama kako bi se problemi što bolje analizirali i kako bi se pronalazila optimalna rješenja, kao i metodu STAR (utvrđivanje **s**ituacije, **t**ask - zadatak, **a**ktivnost, **r**euzultata);
- aktivno i kontinuirano uključivati i konsultovati zainteresovane strane tokom pripreme aktivnosti, ali i tokom svih ostalih faza;
- precizno formulisati svrhu projekta i ciljeve;
- pravovremeno pripremiti sve dokumente i alate potrebne za realizaciju.

**Tabela 4: Predložena matrica logičkog okvira**

MATRICA LOGIČKOG OKVIRA	LOGIKA INTERVENCIJE	INDIKATORI	IZVORI I SREDSTVA VERIFIKACIJE INDIKATORA	RIZICI I PRETPOSTAVKE
OPŠTI CILJ				
SPECIFIČNI CILJ				
REZULTATI				
AKTIVNOSTI				

## 6. Analiza postavljenih ciljeva

Analizom postavljenih ciljeva utvrđeno je da je broj osoba koji je planiran da će se zaposliti kvantificiran samo na nivou cijelog Programa, bez utvrđivanja kvantificiranih pojedinačnih ciljeva po mjerama, iako su za pojedine mjere utvrđena finansijska sredstva.

### Cilj Programa i pojedinačnih mjera

*Program se realizira s ciljem poticanja najmanje 2.000 osoba sa evidencije nezaposlenih na samozapošljavanje, pokretanjem djelatnosti/ društva, kao i na zapošljavanje drugih osoba sa evidencije nezaposlenih u pokrenutim djelatnostima.*

Korisno bi bilo kvantificirati planirani broj osoba koje će se zaposliti na nivou mjera koje imaju izdvojena finansijska sredstva za realizaciju.

*Ciljevi po mjerama su nisu definisani u preciznom kvantitativnom ili kvalitativnom smislu, ali su utvrđeni na način da su utvrđene obaveze pružanja podrške nezaposlenim osobama prilikom pokretanja poslovne djelatnosti u finansijskom smislu uz utvrđen iznos, i to za određene kategorije nezaposlenih osoba: mladi, žene, demobilisani borci itd.*

U vezi s navednim korisno je kod utvrđivanja ciljeva voditi se SMART principima.

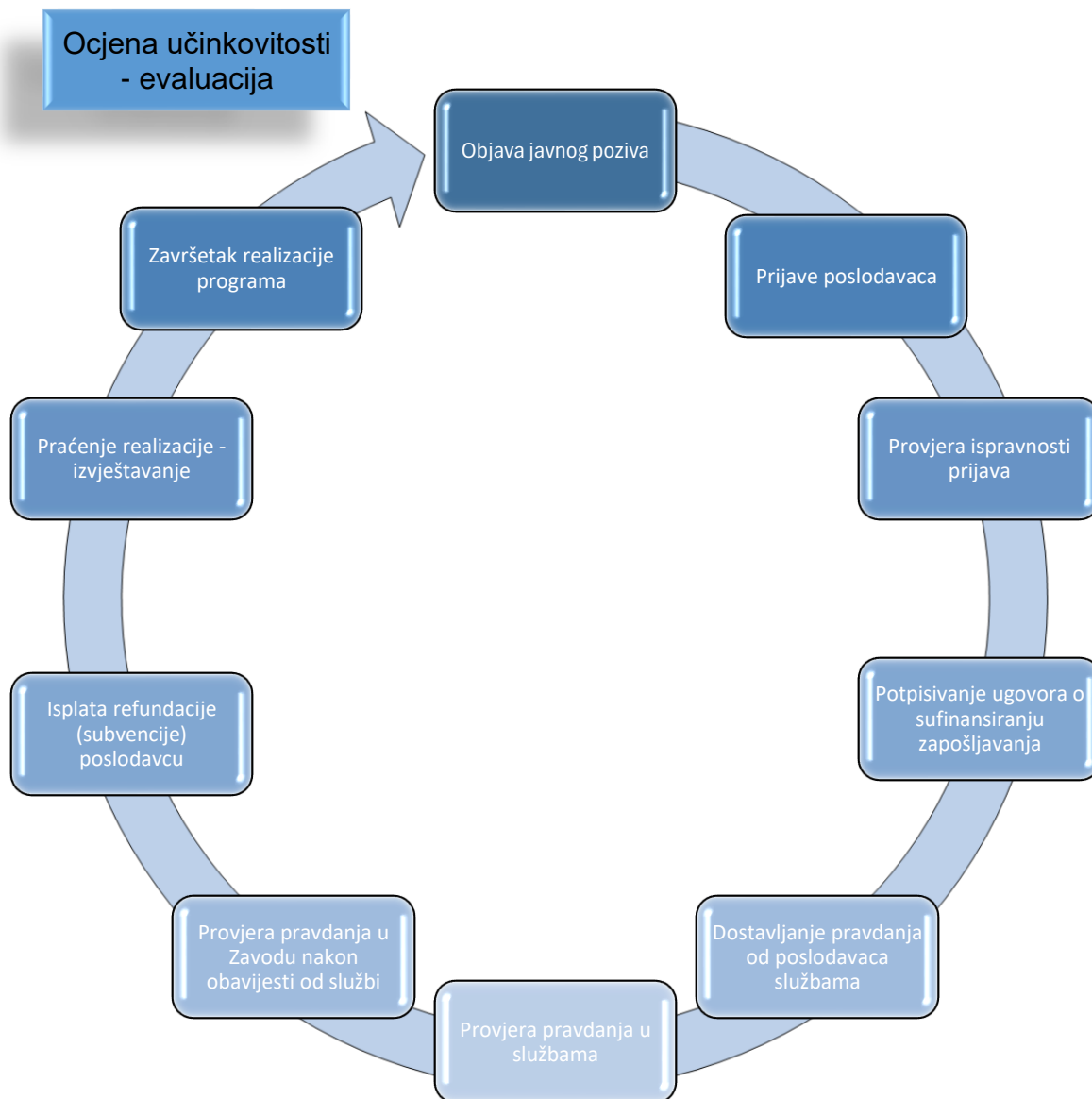
Tabela 5: SMART ciljevi

(S)pecific - (S)imple Specifični - Jednostavni	<ul style="list-style-type: none"><li>Jasno i jednostavno su definisani. Odgovaraju na pitanja: Šta se želi postići? Koji je očekivani ishod djelovanja?</li></ul>
(M)easurable Mjerljivi	<ul style="list-style-type: none"><li>Mjerljivi su i odgovaraju na pitanje: Kako znamo da je ishod ostvaren i cilj postignut?</li></ul>
(A)chievable Dostižni	<ul style="list-style-type: none"><li>Sagledavaju mogućnost njihovog dostizanja uzimajući u obzir raspoložive resurse.</li></ul>
(R)elevant - (R)ealistic Relevantni - Realni	<ul style="list-style-type: none"><li>Značajni su, realni i relevantni za oblast i stanje i orijentisani na rezultat.</li><li>Povezani su s poslovnim procesima i ciljevima institucije.</li></ul>
(T)ime-bound Vremenski ograničeni	<ul style="list-style-type: none"><li>Utvrđeni su rokovi za praćenje ostvarenja ciljeva i ključnih rezultata.</li></ul>

## 7. Analiza ciklusa programskih aktivnosti – faza realizacije Programa

Na grafičkom prikazu dat je pregled pojedinačnih faza realizacije Programa tj. ciklusa programskih aktivnosti prikazanih u 10 koraka, od objave javnog poziva do završetka Programa.

**Grafikon 4: Ciklus programskih aktivnosti**



Djelimično otežan proces u predstavljenom ciklusu je evidentiran u fazi provođenja radnji u vezi sa potpisivanjem ugovora, kao i brzine provjere dokumentacije dostavljene od poslodavaca tj. pravdanja u fazi isplate sredstava poslodavcima.

## 8. Operativni aspekti i stavovi aktera u realizaciji Programa

U svrhu potpunijeg izvještavanja o realizaciji Programa sačinjen je kratki upitnik za rukovodioce organizacionih jedinica iz Federalnog zavoda za zapošljavanje, i to Sektora za aktivne politike zapošljavanja (u kojem je praćena realizacija mjera za koje je aplicirano elektronskim putem) i Jedinice za upravljanje projektima finansiranim iz fondova EU i zajedničkih projekata sa drugim organizacijama i institucijama (u kojoj je praćena realizacija mjere „Druga prilika“ za koju je aplicirano predajom obrasca putemslužbe za zapošljavanje ), a na osnovu kojeg su se trebali prikupiti podaci vezani za operativni aspekt realizacije Programa, ključne probleme, rizike i stavove ovih aktera o istom.

Tabela 6: Stavovi Sektora za aktivnu politiku zapošljavanja

Sektor za APZ	Odgovori
<p><b>Dobri elementi realizacije</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unapređeni određeni alati za realizaciju programa (JIS)</li> <li>• Budžetima programa osigurana značajna sredstva za realizaciju istih u 2021. godini</li> <li>• Unapređena opća saradnja sa službama za zapošljavanje</li> <li>• Unapređena kontrola u FZZZ (monitoring, kontrola u službama i dr.)</li> <li>• Aktivirana lista na čekanju u više navrata, u cilju kvalitetnijeg upravljanja raspoloživim sredstvima, te provođenje realokacija u cilju zadovoljavanja iskazanog interesa poslodavaca, radi što većeg ugovaranja / izvršenja</li> </ul>
<p><b>Ključni problemi i rizici u realizaciji (kašnjenje u realizaciji, tehnički problemi, nedovoljno prijava ili sl.)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kašnjenje u ugovaranju i refundaciji sredstava zbog tehničkih razloga – učestali problemi u razmjeni podataka između trezora i JIS-a zbog problema u radu interface-a</li> <li>• Izvještavanje iz JIS-a nije bilo pouzdano</li> <li>• Problemi sa ljudskim resursima u Sektoru za APZ i Jedinici za EU zbog odsustva zaposlenih (bolovanje i dr.)</li> <li>• Kašnjenje službi u obavještavanju aplikanta o stečenim uvjetima za realizaciju ugovora, te informiranju FZZZ o stečenim uvjetima za refundaciju</li> </ul>
<p><b>Prijedlog za prevazilaženje problema – prijedlog za poboljšanje realizacije</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otklanjanje problema tehničke prirode,</li> <li>• Unapređenje alata, te jačanje kontrola u realizaciji ugovora</li> </ul>

Tabela 7: Stavovi Jedinice za upravljanje projektima financiranim iz fondova EU i zajedničkih projekata sa drugim organizacijama i institucijama

<b>Jedinica za upravljanje projektima</b>	<b>Odgovori</b>
<b>Dobri elementi realizacije</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Svaka služba, prema svojim potrebama, utvrđuje dinamiku realizacije</li> <li>• Sam način otpočinjanja realizacije je jednostavniji jer se ne vrši elektronski nego podnošenjem prijavnog obrasca direktno u nadležnu službu za zapošljavanje</li> <li>• Veliko zainteresovanost za ovu mjeru</li> </ul>
<b>Ključni problemi i rizici u realizaciji (kašnjenje u realizaciji, tehnički problemi, nedovoljno prijava ili sl.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Greške prilikom registracije na web portalu Zavoda koje za posljedicu imaju pogrešne podatke u JIS-u, ugovori ne mogu ući u trezor, ne može se dati tačan podatak o ugovorenim sredstvima</li> <li>• Rokovi za registraciju obrta/djelatnosti društva - za specifične djelatnosti potrebno je više dana od dozvoljenih 60 dana, i to za djelatnosti kojima je potrebna saglasnost kako kantonalnih tako i federalnih vlasti, kao što su zdravstvene ustanove, advokatske kancelarije, taksi i sl.</li> <li>• Tehnički problemi sa izvještajima- izvještajnim tabelama</li> </ul>
<b>Prijedlog za prevazilaženje problema – prijedlog za poboljšanje realizacije</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolja kontrola unesenih podataka na svim nivoima (u službama i Zavodu)</li> <li>• Programom definisati duže rokove za specifične djelatnosti</li> <li>• Unaprijediti JIS – Modula APZ i izvještajne tabele</li> </ul>



## 9. Pregled realizacije Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021 na dan 31.12.2022. godine – osnovni podaci

U okviru monitoring procesa urađena je Informacija o monitoringu Programa u sklopu kojeg su prezentirani osnovni podaci o realizaciji ovog programa sa stanjem na dan 31.12.2022. godine i to kako slijedi:

Za realizaciju mjere Poduzetništvo za mlade 2021:

- ugovorena su sredstva u iznosu od 1.993.416 ili 66,4% od planiranog
- obuhvaćeno je ukupno 359 osoba, 270 je registrovalo djelatnost, a 89 osoba je dodatno zaposleno u tim djelatnostima.

Za realizaciju mjere Poduzetništvo za žene 2021:

- ugovorena su sredstva u iznosu od 1.534.218 KM ili 76,7% od planiranog
- obuhvaćena je ukupno 281 osoba, 238 je registrovalo djelatnost, a 43 osobe su dodatno zaposlene u tim djelatnostima.

Za realizaciju mjere Poduzetništvo za sve 2021:

- ugovorena su sredstva u iznosu od 2.941.952 KM ili 62,8% od planiranog
- obuhvaćeno je ukupno 598 osoba, 487 je registrovalo djelatnost, a 111 osoba je dodatno zaposleno u tim djelatnostima.

Za realizaciju mjere Poduzetništvo za demobilizirane branioce 2021:

- ugovorena su sredstva u iznosu od 289.262 KM ili 57,8% od planiranog
- obuhvaćene su ukupno 54 osobe, 44 je registrovalo djelatnost, a 10 osoba je dodatno zaposleno u tim djelatnostima.

Za realizaciju mjere Druga prilika 2021:

- ugovorena su sredstva u iznosu od 1.930.193 KM ili 105,9% od planiranog
- obuhvaćene su ukupno 362 osobe, 310 je registrovalo djelatnost, a 52 osobe su dodatno zaposlene u tim djelatnostima.

### Ukupno po svim mjerama:

I pored brojnih problema u vezi sa pandemijom COVID-19 i ostalim otežavajućim okolnostima, monitoring i evaluacija Programa sufinansiranja samozapošljavanja Start up 2021 pokazuju da su Federalni zavod i kantonalne službe za zapošljavanje, putem ovog programa, uspjeli obuhvatiti čak 1.654 osobe ili 83% od planiranih 2.000 osoba. Od toga je 1.349 registrovalo poslovnu djelatnost, a 305 je dodatno zaposleno u novootvorenim registrovanim poslovnim djelatnostima, te da su ugovorena sredstva u iznosu od 8.689.041 KM ili 72,4% od planiranog

### 10. Tabelarni i grafički pregled osnovnih pokazatelja realizacije Programa sufinansiranja samozapošljavnja START UP 2021 - stanje na dan 31.12.2022.

Tabela 8: Pregled realizacije pojedinačnih mjera po planiranim, ugovorenim i isplaćenim sredstvima i broju zaposlenih osoba (spol, prosječna dob i prosječan period nezaposlenosti)

Naziv mjere	Planirana sredstava u KM	Ugovoreno sredstava u KM	Isplaćeno sredstava u KM	% plaćeno od ugovorenog	Ostatak za isplatu u KM	Broj planiranih osoba	Broj osoba po mjerama	M	Ž	% od planiranog broja osoba	Prosječna dob	Prosječan period nezaposlenosti	Prosječan iznos subvencije
Poduzetništvo za mlade 2021	3.000.000	1.993.416	1.798.377	90%	195.039	2.000	359	221	138	83%	28	15	5.553
Poduzetništvo za žene 2021	2.000.000	1.534.218	1.497.193	98%	37.025		281	17	264		41	27	5.460
Poduzetništvo za sve 2021	4.678.388	2.941.952	2.864.729	97%	77.223		598	487	111		40	36	4.920
Poduzetništvo za DB 2021	500.000	289.262	277.282	96%	11.980		54	50	4		50	54	5.357
Druga prilika 2021	1.821.612	1.930.193	1.817.837	94%	112.356		362	196	166		39	92	5.332
UKUPNO	12.000.000	8.689.041	8.255.418	95%	433.623		1.654	971	683		40	45	5.253

Tabela 9: Pregled broja novoregistrovanih djelatnosti i broja osoba dodatno zaposlenih u tim djelatnostima u sklopu Programa

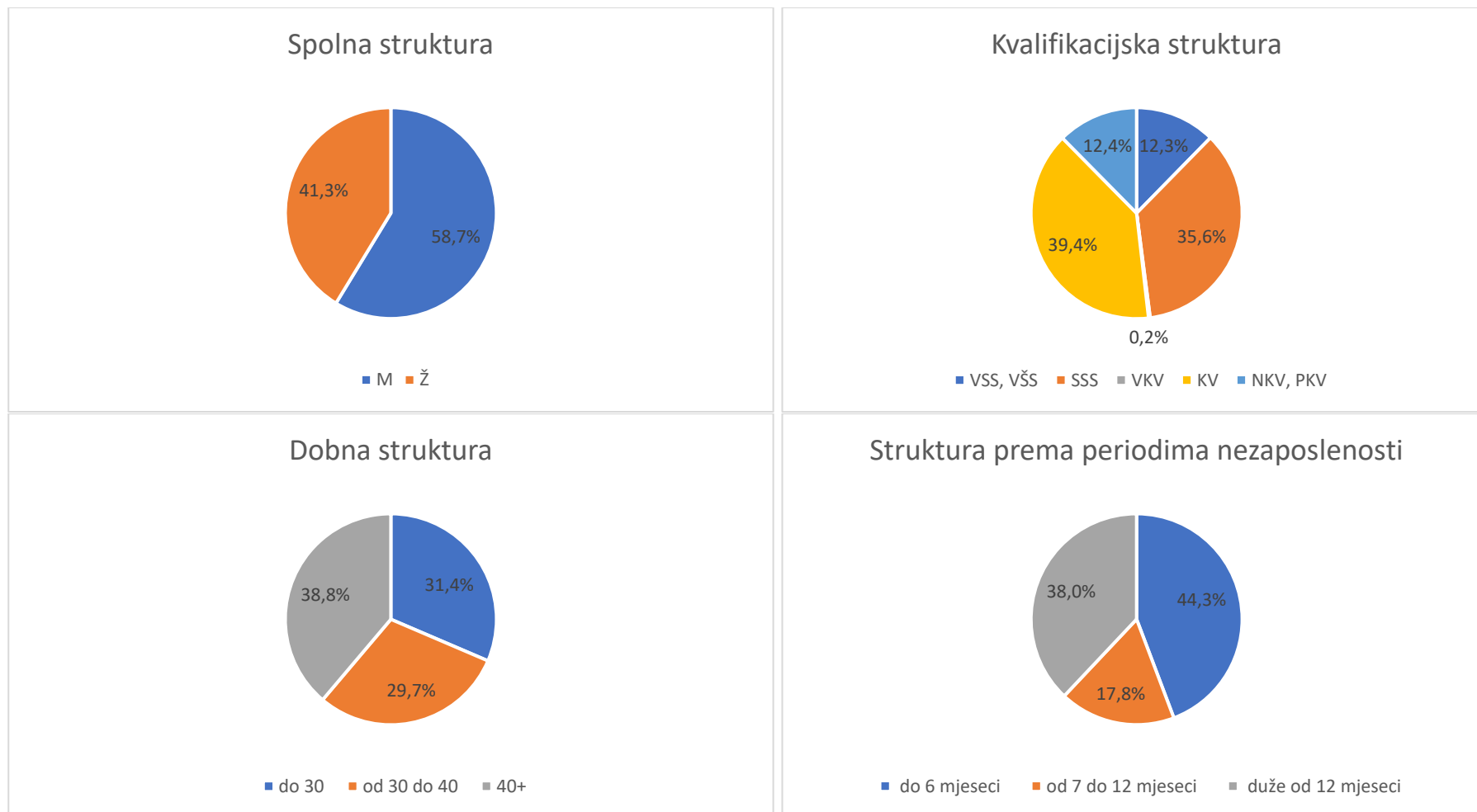
Naziv mjere	Broj osoba koje su registrovale djelatnosti	Broj osoba dodatno zaposlenih u registrovanim djelatnostima	Ukupan broj osoba po mjerama
Poduzetništvo za mlade 2021	270	89	359
Poduzetništvo za žene 2021	238	43	281
Poduzetništvo za sve 2021	487	111	598
Poduzetništvo za DB 2021	44	10	54
Druga prilika 2021	310	52	362
UKUPNO	1.349	305	1.654

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

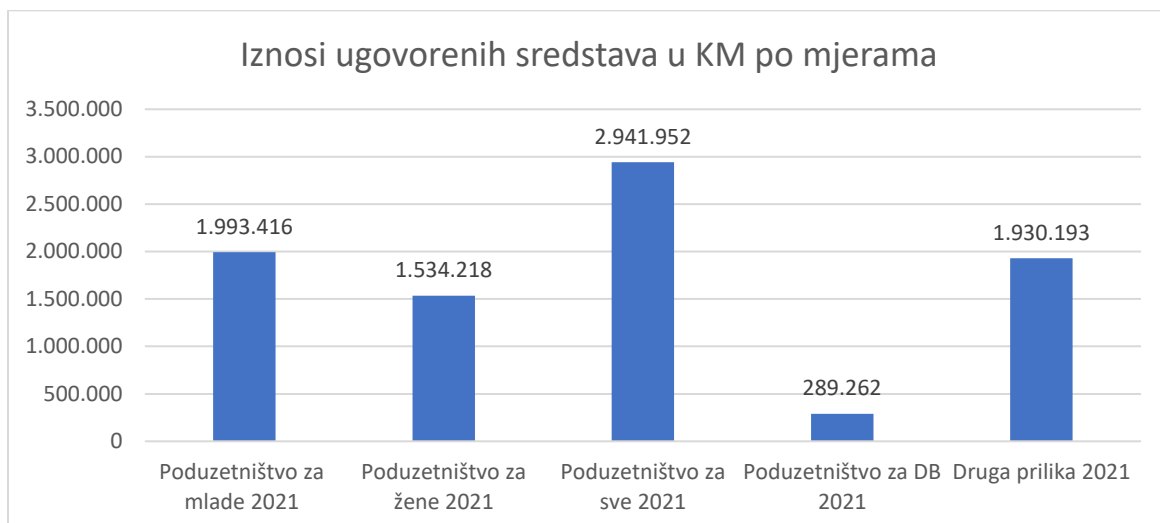
**Tabela 10: Spolna, kvalifikacijska i dobna struktura i dužina trajanja nezaposlenosti osoba zaposlenih po mjerama Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021**

Naziv mjere	Spolna struktura		Broj osoba po mjerama	% od ukupno zaposlenih	Kvalifikacijska struktura					Dobna struktura			Period nezaposlenosti		
	M	Ž			VSS, VŠS	SSS	VKV	KV	NKV, PKV	do 30	od 30 do 40	40+	do 6 mjeseci	od 7 do 12 mjeseci	duže od 12 mjeseci
Poduzetništvo za mlade 2021	221	138	359	21,7%	51	158	1	124	25	289	42	28	165	70	124
Poduzetništvo za žene 2021	17	264	281	17,0%	54	104	1	83	39	42	116	123	127	58	96
Poduzetništvo za sve 2021	487	111	598	36,2%	52	170	1	296	79	85	231	282	242	96	260
Poduzetništvo za DB 2021	50	4	54	3,3%	3	15	0	27	9	4	0	50	19	12	23
Druga prilika 2021	196	166	362	21,9%	44	142	1	122	53	100	103	159	179	58	125
<b>UKUPNO</b>	<b>971</b>	<b>683</b>	<b>1.654</b>	<b>100,0%</b>	<b>204</b>	<b>589</b>	<b>4</b>	<b>652</b>	<b>205</b>	<b>520</b>	<b>492</b>	<b>642</b>	<b>732</b>	<b>294</b>	<b>628</b>
<b>%</b>	<b>58,7%</b>	<b>41,3%</b>	<b>100,0%</b>		<b>12,3%</b>	<b>35,6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>39,4%</b>	<b>12,4%</b>	<b>31,4%</b>	<b>29,7%</b>	<b>38,8%</b>	<b>44,3%</b>	<b>17,8%</b>	<b>38,0%</b>

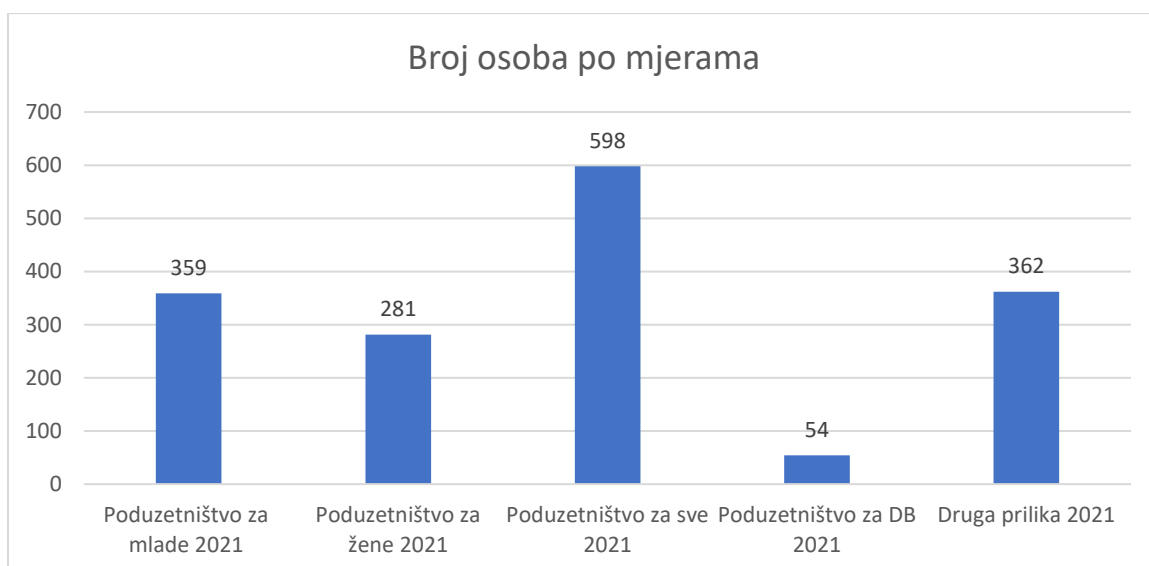
Grafikon 5: Spolna, kvalifikacijska i dobna struktura i dužina trajanja nezaposlenosti osoba zaposlenih u sklopu Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021



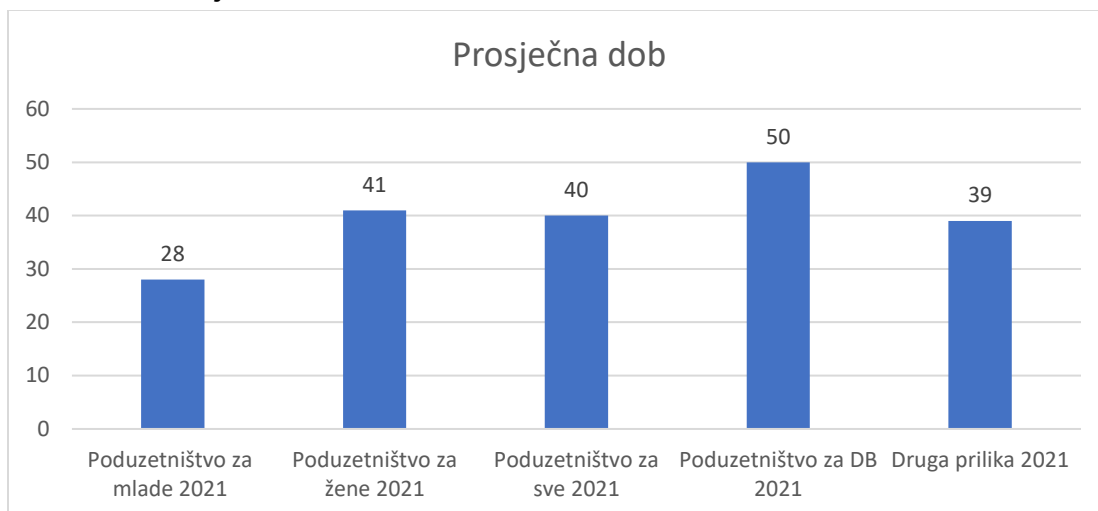
**Grafikon 6: Prikaz ugovorenih sredstava po svim mjerama Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021**



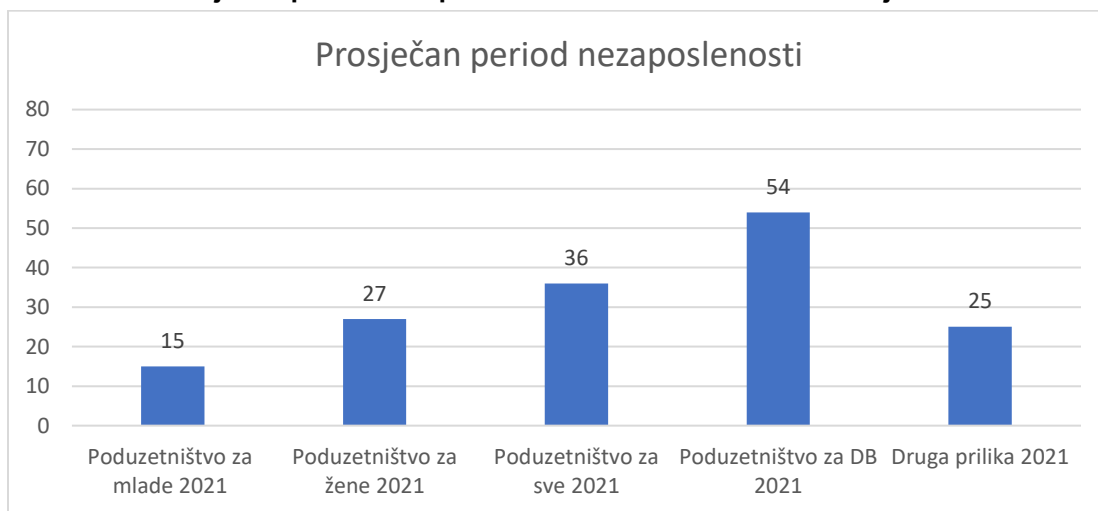
**Grafikon 7: Prikaz broj obuhvaćenih osoba po svim mjerama Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021**



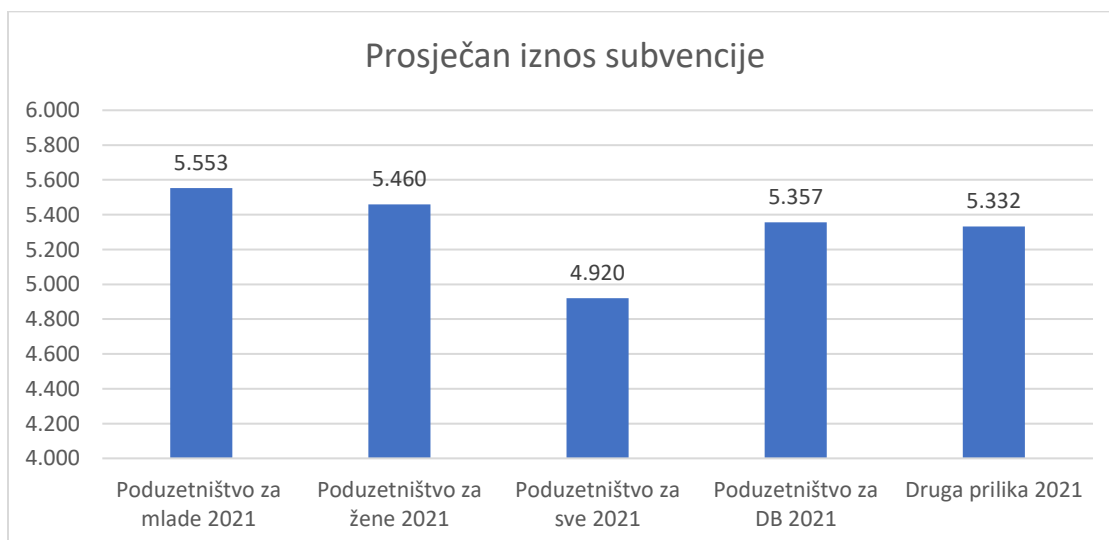
Grafikon 8: Prosječna dob obuhvaćenih osoba



Grafikon 9: Prosječan period nezaposlenosti obuhvaćenih osoba u mjesecima



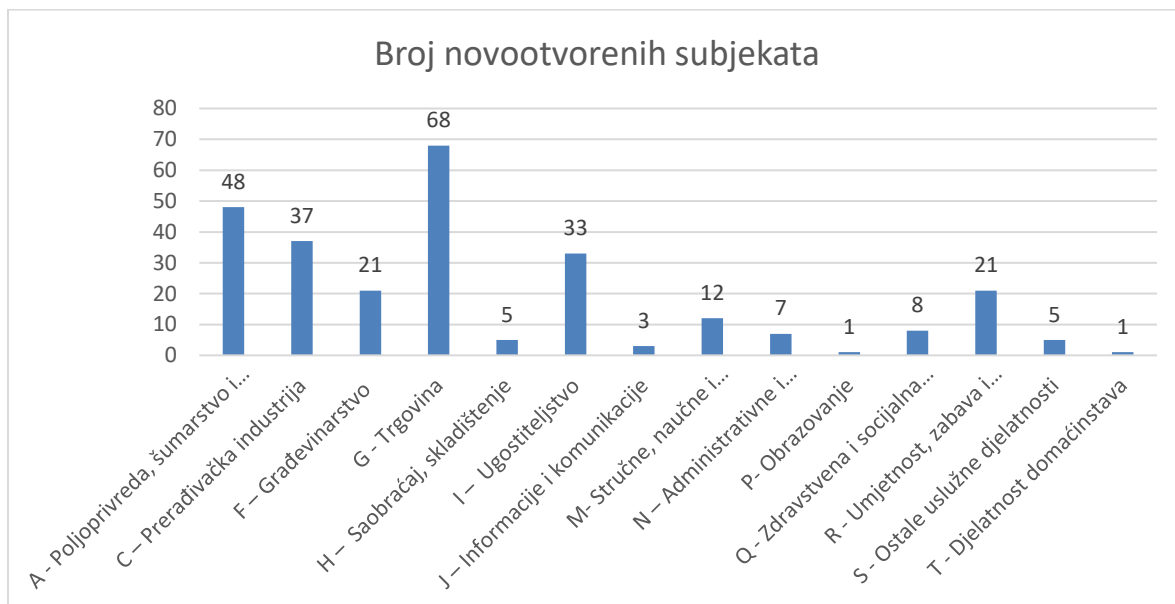
Grafikon 10: Prosječan iznos subvencije po mjerama iz Programa



**Tabela 11: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/  
djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za mlade 2021**

Djelatnost	Broj novotvorenih subjekata	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	48	17,8%
C – Prerađivačka industrija	37	13,7%
F – Građevinarstvo	21	7,8%
G - Trgovina	68	25,2%
H – Saobraćaj, skladištenje	5	1,9%
I – Ugostiteljstvo	33	12,2%
J – Informacije i komunikacije	3	1,1%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	12	4,4%
N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	7	2,6%
P- Obrazovanje	1	0,4%
Q - Zdravstvena i socijalna zaštita	8	3,0%
R - Umjetnost, zabava i rekreacija	21	7,8%
S - Ostale uslužne djelatnosti	5	1,9%
T - Djelatnost domaćinstava	1	0,4%
<b>UKUPNO</b>	<b>270</b>	<b>100,0%</b>

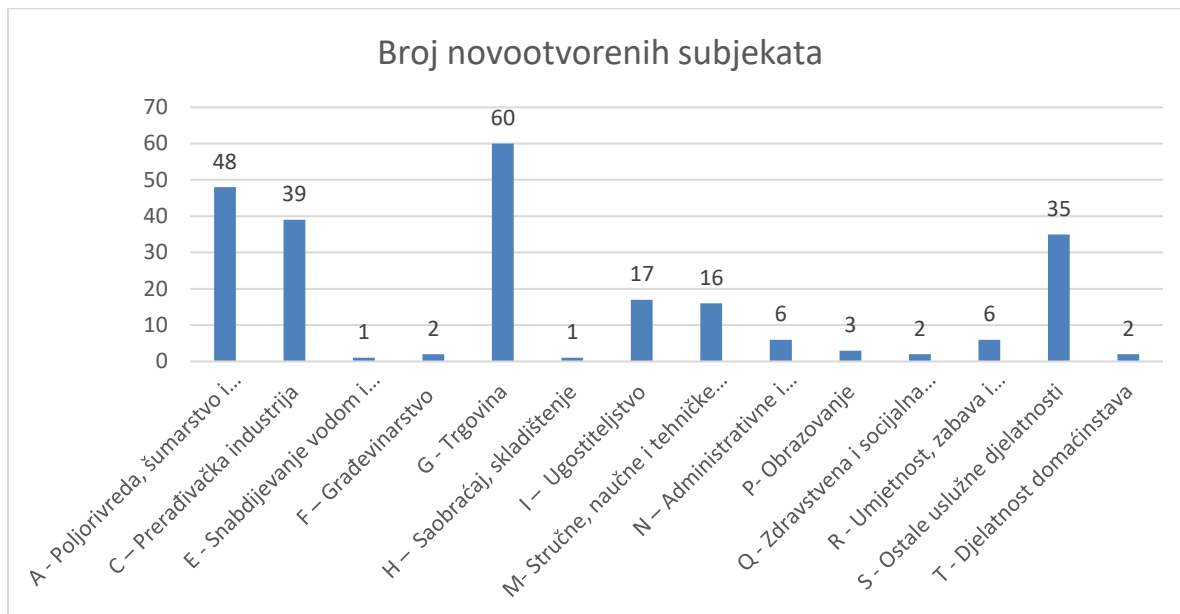
**Grafikon 11: Broj novotvorenih djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za mlade 2021**



**Tabela 12: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/  
djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za žene 2021**

Djelatnost	Broj novotvorenih subjekata	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	48	20,2%
C – Prerađivačka industrija	39	16,4%
E - Snabdijevanje vodom i upravljanje otpadom	1	0,4%
F – Građevinarstvo	2	0,8%
G - Trgovina	60	25,2%
H – Saobraćaj, skladištenje	1	0,4%
I – Ugostiteljstvo	17	7,1%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	16	6,7%
N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	6	2,5%
P- Obrazovanje	3	1,3%
Q - Zdravstvena i socijalna zaštita	2	0,8%
R - Umjetnost, zabava i rekreacija	6	2,5%
S - Ostale uslužne djelatnosti	35	14,7%
T - Djelatnost domaćinstava	2	0,8%
<b>UKUPNO</b>	<b>238</b>	<b>100,0%</b>

**Grafikon 12: Broj novotvorenih djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za žene 2021**





**Tabela 13: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/ djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za sve 2021**

Djelatnost	Broj	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	138	28,3%
C – Prerađivačka industrija	74	15,2%
E - Snabdijevanje vodom i upravljanje otpadom	1	0,2%
F – Građevinarstvo	71	14,6%
G - Trgovina	98	20,1%
H – Saobraćaj, skladištenje	28	5,7%
I – Ugostiteljstvo	24	4,9%
J – Informacije i komunikacije	7	1,4%
L - Poslovanje nekretninama	2	0,4%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	12	2,5%
N – Administrativne i pomoćne uslužne	5	1,0%
P- Obrazovanje	4	0,8%
Q - Zdravstvena i socijalna zaštita	1	0,2%
R - Umjetnost, zabava i rekreacija	14	2,9%
S - Ostale uslužne djelatnosti	8	1,6%
<b>UKUPNO</b>	<b>487</b>	<b>100,0%</b>

**Grafikon 13: Broj novotvorenih djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za sve 2021**

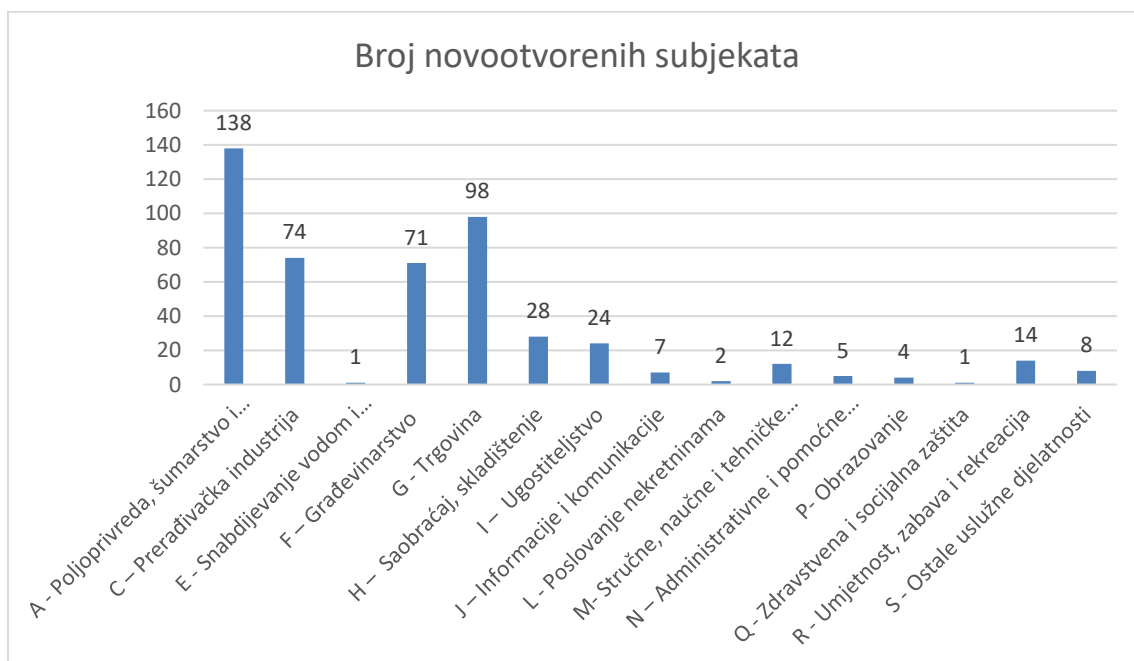
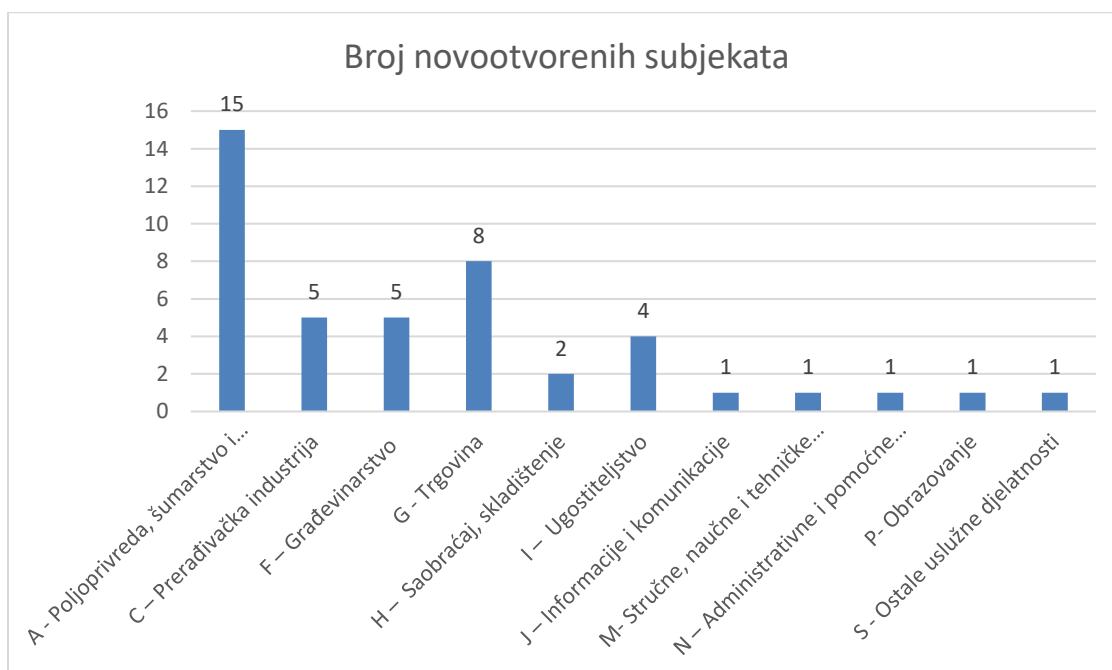


Tabela 14: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/  
djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za demobilizirane branioce 2021

Djelatnost	Broj	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	15	34,1%
C – Prerađivačka industrija	5	11,4%
F – Građevinarstvo	5	11,4%
G - Trgovina	8	18,2%
H – Saobraćaj, skladištenje	2	4,5%
I – Ugostiteljstvo	4	9,1%
J – Informacije i komunikacije	1	2,3%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	1	2,3%
N – Administrativne i pomoćne uslužne	1	2,3%
P- Obrazovanje	1	2,3%
S - Ostale uslužne djelatnosti	1	2,3%
<b>UKUPNO</b>	<b>44</b>	<b>100,0%</b>

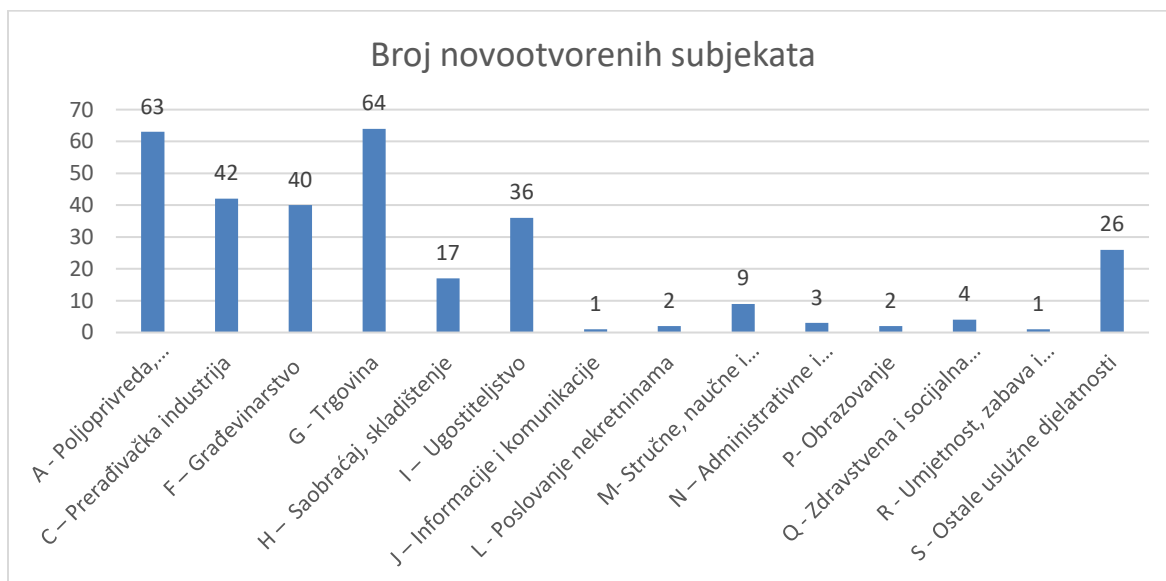
Grafikon 14: Broj novotvorenih djelatnosti po mjeri Poduzetništvo za demobilizirane  
branioce 2021



**Tabela 15: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/  
djelatnosti po mjeri Druga prilika 2021**

Djelatnost	Broj	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	63	20,3%
C – Prerađivačka industrija	42	13,5%
F – Građevinarstvo	40	12,9%
G - Trgovina	64	20,6%
H – Saobraćaj, skladištenje	17	5,5%
I – Ugostiteljstvo	36	11,6%
J – Informacije i komunikacije	1	0,3%
L - Poslovanje nekretninama	2	0,6%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	9	2,9%
N – Administrativne i pomoćne uslužne	3	1,0%
P- Obrazovanje	2	0,6%
Q - Zdravstvena i socijalna zaštita	4	1,3%
R - Umjetnost, zabava i rekreacija	1	0,3%
S - Ostale uslužne djelatnosti	26	8,4%
<b>UKUPNO</b>	<b>310</b>	<b>100,0%</b>

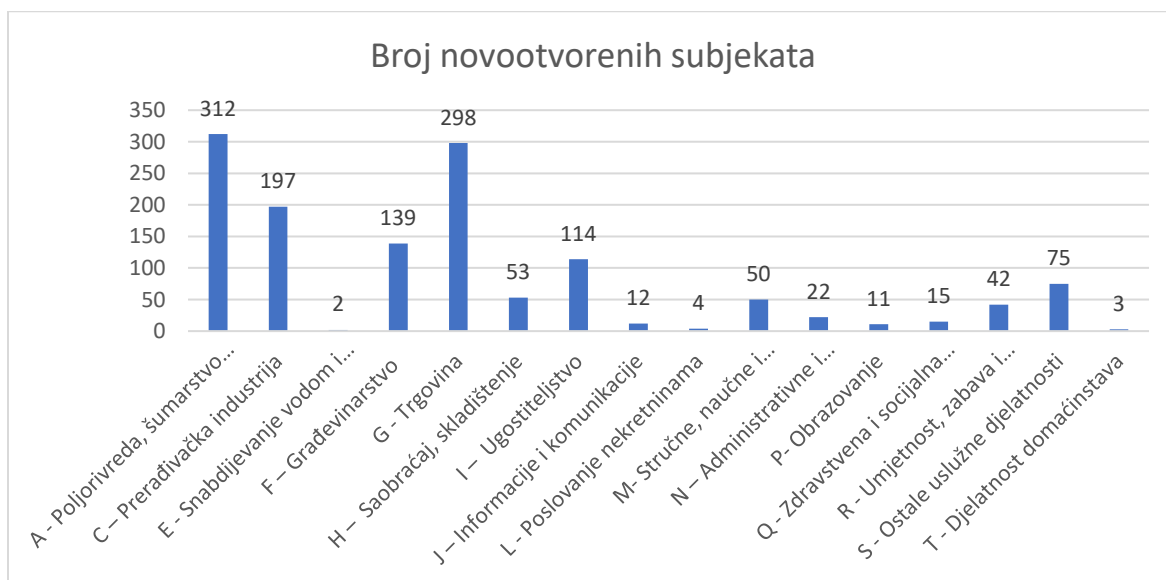
**Grafikon 15: Broj novotvorenih djelatnosti po mjeri Druga prilika 2021**



**Tabela 16: Struktura novotvorenih registriranih poslovnih subjekata po oblastima/  
djelatnosti ukupno po Programu sifinansiranja samozapošljavanja START UP 2021**

Djelatnost	Broj	%
A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	312	23,1%
C – Prerađivačka industrija	197	14,6%
E - Snabdijevanje vodom i upravljanje otpadom	2	0,1%
F – Građevinarstvo	139	10,3%
G - Trgovina	298	22,1%
H – Saobraćaj, skladištenje	53	3,9%
I – Ugostiteljstvo	114	8,5%
J – Informacije i komunikacije	12	0,9%
L - Poslovanje nekretninama	4	0,3%
M- Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	50	3,7%
N – Administrativne i pomoćne uslužne	22	1,6%
P- Obrazovanje	11	0,8%
Q - Zdravstvena i socijalna zaštita	15	1,1%
R - Umjetnost, zabava i rekreacija	42	3,1%
S - Ostale uslužne djelatnosti	75	5,6%
T - Djelatnost domaćinstava	3	0,2%
<b>UKUPNO</b>	<b>1.349</b>	<b>100,0%</b>

**Grafikon 16: Broj novotvorenih djelatnosti ukupno po Programu sufinansiranja  
samozapošljavanja START UP 2021**



## 11. Mjerenje održivosti zaposlenja

U sklopu provođenja evaluacije Program sa aspekta održivosti zaposlenja (novotvorenih poslovnih djelatnosti i statusa zaposlenosti) 12 mjeseci nakon završetka realizacije pojedinačnih ugovora o sufinansiranju samozapošljavanja izvršena su provjere statusa svih osoba putem portala Porezne uprave Federacije BiH. Provjerom statusa podaci su evidentirani ukupno za sve osobe po svim mjerama u sklopu Programa, dodatno disagregirani po spolu ali i po period sufinansiranja samozapošljavanja (s obzirom da je sufinansiranje osoba koje su registrirale poslovnu djelatnost trajalo 12, a osoba zaposlenih u novootvorenim registrovanim poslovnim djelatnostima šest (6) mjeseci).

Tabela 17: Pregled podataka o stopi održivosti zaposlenja 12 mjeseci nakon završetka Programa (po mjerama za ukupan broj osoba i po spolu)

Naziv mjere	Ukupan broj osoba	M	Ž	Broj zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa	% zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa	% M zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa	% Ž zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa
Poduzetništvo za mlade 2021	359	221	138	248	69,1%	75,1%	59,4%
Poduzetništvo za žene 2021	281	17	264	165	58,7%	64,7%	58,3%
Poduzetništvo za sve 2021	598	487	111	446	74,6%	76,2%	67,6%
Poduzetništvo za demobilizirane br. 2021	54	50	4	35	64,8%	66,0%	50,0%
Druga prilika 2021	362	196	166	250	69,1%	73,5%	63,9%
<b>UKUPNO</b>	<b>1.654</b>	<b>971</b>	<b>683</b>	<b>1.144</b>	<b>69,2%</b>	<b>74,7%</b>	<b>61,3%</b>

Iz prezentiranih podataka može se uočiti da je od 1.654 osobe njih 1.144 (69,2%) još uvijek bilo zaposleno. Najveća stopa održivosti zabilježena je u mjeri Poduzetništvo za sve 2021, čak 74,6%. Također, izuzetno visoke stope zadržavanja statusa poduzetnika ili zaposlenika evidentirane su i kod korisnika u mjerama Poduzetništvo za sve 2021 i Druga prilika 2021 i to 69,1%. Posmatrajući podatke po spolu na nivou Programa za sve mjere uočljivo je da je održivost bolja kod muškaraca (75%) nego kod žena (63%). Posmatrajući status poduzetnika ili zaposlenika, evidentno je da je održivost bolja kod osoba čije je samozapošljavanje sufinansirano u trajanju od 12 mjeseci tj. osoba koje su registrovale poslovnu djelatnost u odnosu na osobe koje su zaposlene kod ovih poduzetnika tj. u okviru novootvorenih registrovanih poslovnih djelatnosti.

Tabela 18: Pregled podataka o stopi održivosti zaposlenja 12 mjeseci nakon završetka Programa (po mjerama za osobe koje su registrovale poslovnu djelatnost i koje su zaposlene u istim)

Naziv mjere	Ukupan broj osoba	Broj osoba sufinansiranih 6 mjeseci	Broj osoba sufinansiranih 12 mjeseci	% zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa koji su sufinansirani 6 mjeseci	% zaposlenih 12 mjeseci nakon završetka Programa koji su sufinansirani 12 mjeseci
Poduzetništvo za mlade 2021	359	83	247	54,2%	82,2%
Poduzetništvo za žene 2021	281	43	238	48,8%	60,5%
Poduzetništvo za sve 2021	598	111	487	57,7%	78,4%
Poduzetništvo za demobilizirane br. 2021	54	10	44	50,0%	68,2%
Druga prilika 2021	362	52	310	48,1%	72,6%
<b>UKUPNO</b>	<b>1.654</b>	<b>299</b>	<b>1.326</b>	<b>53,5%</b>	<b>74,2%</b>

## 12. Osnovna zapažanja i rezultati

U okviru sagledavanja ukupne slike vezane za realizaciju Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021 utvrđeni su podaci po osnovu različitih indikatora vezanih za ovaj program (omjer ugovaranja predviđenih sredstava, isplata sredstava, samo-zapošljavanje planiranog broja osoba, struktura novootvorenih poslovnih subjekata i dr.).

Kao izvor verifikacije rezultata u okviru monitoringa korišteni su:

- izvještaji iz modula za realizaciju mjera aktive politike zapošljavanja iz aplikacije Jedinostvenog informacionog sistema, i to: APZ pregled stanja po ugovorima, APZ detaljni pojedinačni pregled ugovora i APZ pregled poslodavaca i zaposlenika koju su kreirani na osnovu unosa podataka od službi za zapošljavanje i Sektora za aktivnu politiku zapošljavanja i Jedinice za realizaciju projekata sa drugim organizacijama i institucijama (iz Federalnog zavoda za zapošljavanje);
- podaci pribavljeni od Sektora za aktivnu politiku zapošljavanja i Jedinice za realizaciju projekata sa drugim organizacijama i institucijama;
- podaci pribavljeni od Sektora za finansije.

U okviru monitoringa realizacije Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP 2021, a na osnovu pomenutih sredstava verifikacije evidentirani su sljedeći pokazatelji:

- početna planirana sredstva predviđena za realizaciju Programa su iznosila 12.000.000 KM,
- vrijednost ugovorenih sredstava je 8.689.041 KM ili 72,4% od početnih planiranih sredstava,
- prosječan iznos subvencije 5.253 KM,
- ukupno je po svim mjerama iz Programa registrovano 1.349 novootvorenih poslovnih subjekata, a najviše ih je u sljedećim djelatnostima: Poljoprivreda (23,1%), Trgovina (22,1%), Prerađivačka industrija (14,6%), Građevinarstvo (10,3%), Ugostiteljstvo (8,5%) i td.
- u 1.349 novootvorenih poslovnih subjekata ukupno je u sklopu Programa dodatno zaposleno 305 osoba, te su ukupno bile zaposlene (osnivači/vlasnici novootvorenih poslovnih subjekata tj. registrovanih djelatnosti i osobe zaposlene u istim) 1.654 osobe ili 83% od predviđenih 2.000 osoba,
- posmatrano po spolu mjerama su obuhvaćeni 971 muškarac ili 58,7% i 683 žene ili 41,3%, što ukazuje na prihvatljiv omjer obuhvata osoba po spolu tj. u granicama ravnopravnosti spolova,
- prema stručnoj spremi tj. nivou kvalifikacije obuhvaćeno je: 205 NSS, NKV i PKV (12,4%); 652 KV (39,4%); 4 VKV (0,2%); 589 SSS (35,6%) i 204 VSS i VŠS (12,3%) osoba,
- dugotrajno nezaposlenih tj. od 7 do 12 mjeseci je 17,8%, a duže od 12 mjeseci je 38%, što ukazuje na činjenicu da više od jedne trećine obuhvaćenih osoba spada u dugotrajno nezaposlene osobe koje spadaju u kategoriju teže zapošljivih,
- prosječan period nezaposlenosti osoba zaposlenih po svim mjerama iz Programa - prije zasnivanja radnog odnosa je čak 31 mjesec,
- osoba dobi od 40 i više godina je 38,8%, dok mladi dobi do 30 godina čine 31,4%, a što potvrđuje opredijeljenost podrške prema mladima i starijim od 40 godina,

- prosječna dob zaposlene osobe je 40 godina,
- prosječna stopa održivosti zaposlenja po svim mjerama, 12 mjeseci nakon završetka Programa (još uvijek u vremenu pojačanih pandemijskih mjera), iznosi 69% (1.144 od 1.654 osobe), s tim da je u mjeri Poduzetništvo za sve 2021 evidentirana održivost od 75%.

Najviše osoba je obuhvaćeno mjerom Poduzetništvo za sve 2021 (598 osoba ili 36,2% od ukupno zaposlenih u okviru Programa). Uzimajući u obzir prosječan iznos subvencije po osobi u iznosu 4.920 KM u ovoj mjeri, što je ispod iznosa prosječne subvencije cijelog Programa, te stopu osoba koje zadržavaju zaposlenje 12 mjeseci nakon isteka ugovora o sufinansiranju zapošljavanja od 75%, kao i činjenicu da je 43% obuhvaćenih ovom mjerom bila nezaposlena duže od 12 mjeseci i da je 47% osoba dobi starije od 40 godina, rezultati ove mjere se mogu smatrati veoma dobrim, Također, najviše sredstava je ugovoreno u okviru mjere Poduzetništvo za sve 2021 (2.941.952 KM ili 33,8% od ukupno ugovorenih sredstava).

Veoma je značajno da je ostvaren zadovoljavajući omjer udjela muškaraca i žena među osobama obuhvaćenim ovim Programom, naročito zahvaljući realizaciji mjere Poduzetništvo za žene 2021.

**I pored svih otežavajućih okolnosti, od ukupno 1.651 osobe obuhvaćene ovim programom 12 mjeseci nakon završetka Programa u radnom odnosu (kao poduzetnik ili zaposlenik) su bile 1.144 osobe (69%) što se može smatrati izuzetno dobrim rezultatom uzimajući u obzir otežani socio-ekonomski i zdravstveni kontekst u kojem se odvijala realizacija programa. Važno je istaći da u mjerama Poduzetništvo za mlade 2020 i Poduzetništvo za sve 2020 stopa održivosti iznosi čak 74%.**

Ovim programom dat je izuzetan doprinos u promoviraju poduzetništva u različitim kategorijama nezaposlenih osoba, a posebno među mladim i ženama, ali i dugotrajno nezaposlenim i ostalim kategorijama.

Potrebno je naglasiti da je Program u fokus postavio ključne ciljne grupe kojima je realizacijom odgovarajućih mjera posvećena dužna pažnja, a to su prije svega: mladi, žene, i demobilisani borci.

Najava realizacije Programa, objava teksta Programa na web portalu [www.fzzz.ba](http://www.fzzz.ba) prije zvaničnog javnog poziva, kao i distribucija informativnih letaka, omogućava visok nivo transparentnosti i omogućava upoznavanje šire javnosti sa uslovima, načinom realizacije i drugim podacima u vezi sa Programom.

Također, način realizacije Programa kroz sistem mjesečne refundacije sredstava nakon ispunjavanja uslova za isplatu sredstava (dokazivanje prethodno isplaćenih obaveznih poreza i doprinosa) pokazuje odgovornost prema javnim sredstvima, osigurava transparentan, opravdan i siguran utrošak javnih sredstava i poništava rizike koji se bi se javljali kod avansnog plaćanja.

Nakon završetka stanja prirodne nesreće prilike na tržištu rada se polako stabiliziraju (raste zaposlenost i smanjuje se nezaposlenost). Brojne analize domaćih i međunarodnih institucija ukazuju da procesu stabilizacije i oporavka društveno-ekonomskih prilika u narednom periodu prijete drugi faktori u globalnom smislu.

Iskustva iz ranijih ekonomskih kriza, prema brojnim autorima i analitičarima, pokazuju da programi aktivne politike zapošljavanja mogu itekako pomoći u

popravljanju stanja na tržištu rada, zajedno s ostalim intervencijama nadležnih vlada, te se stoga nameće imperativ realizacije ovakvih programa u narednom periodu uz popravljane performansi, preveniranje rizika i otklanjanje eventualnih nedostataka, te davanje posebne pažnje mladim osobama, dugotrajno nezaposlenim osobama, osobama starije dobi i ženama.

### **13. Preporuke**

U vezi sa naprijed navedenim za slične programe u narednom periodu preporučuje se sljedeće:

- nastaviti s realizacijom mjera čije su ciljne grupe prioritarno: mladi, žene, dugotrajno nezaposlene osobe, osobe dobi starije od 40 godine;
- javni poziv objavljivati što ranije po usvajanju Finansijskog plana;
- prilagođavati mjere u skladu s okolnostima u privredi i na tržištu rada i analizom rezultata prethodnih mjera;
- brže dostavljati dokumentaciju o pravdanjima za uplatu subvencije od službi prema Zavodu, te samim tim brže isplaćivati ugovorena sredstva;
- kontinuirano pratiti rokove za dostavu dokumentacije, te u skladu s potrebom slati urgencije i opomene pred raskid ugovora;
- brže ažurirati listu ugovora i listu čekanja/listu aplikanata radi ugovaranja ukupno raspoloživih sredstava;
- redovno provjeravati dinamiku isplata po ugovorima radi pravovremenog završetka Programa;
- tehnički unapređivati aplikaciju za realizaciju Programa naročito u izvještajnom dijelu i s aspekta provjere i ažuriranja šifarnika djelatnosti i dr.;
- prilagođavati mjere u skladu s okolnostima u privredi i na tržištu rada i analizom rezultata prethodnih mjera (visina i trajanje subvencije; razvoj poduzetničke kulture i dr.);
- u okviru oglašavanja putem web portala i društvenih medija Zavoda kao i drugih medija prije objave javnog poziva nezaposlene osobe dodatno informisati o mogućnostima učešća i pravilima realizacije Programa i promovirati poduzetništvo i postignute rezultate u okviru ovakvih programa;
- promovirati uspješne priče o osobama koje su pokrenule biznis/ registrovale poslovni subjekt uz podršku Programa sufinansiranja samozapošljavanja START UP;
- razmjenjivati iskustva, dobre prakse i ostvarivati saradnju s nevladinim organizacijama, fondacijama, međunarodnim i nacionalnim razvojnim agencijama i drugim institucijama u oblasti poduzetništva.



**Prilog: Tabelarni pregled novotvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima i mjerama**

**Tabela 19: Detaljni pregled novoootvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima za mjeru Poduzetništvo za mlade 2021**

Djelatnost	Broj subjekata	Šifra djelatnosti
Frizerski i drugi tretmani za uljepšavanje	18	R
Djelatnosti pripreme i usluživanja pića	14	I
Održavanje i popravak motornih vozila	14	G
Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje	10	I
Mješovita poljoprivredna proizvodnja (biljna i stočna proizvodnja)	10	A
Trgovina na malo tekstilom, odjećom i obućom na štandovima i	8	G
Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korijenastog i gomoljastog povrća	8	A
Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima	7	G
Uzgoj muznih krava	7	A
Agencija za promociju (reklama i propaganada)	5	M
Djelatnosti stomatološke prakse	4	Q
Proizvodnja ostale građevne stolarije i elemenata	4	C
Trgovina na malo na štandovima i tržnicama	4	G
Trgovina na malo cvjećem, sadnicama, sjemenjem, gnojivom,	4	G
Barovi	3	I
Bojenje i staklarski radovi	3	F
Djelatnosti koje se obavljaju nakon žetve/berbe poljoprivrednih	3	A
Djelatnosti za njegu i održavanje tjela	3	S
Trgovina na malo namještajem, opremom za rasvjetu i ostalim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama	3	G
Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje i klimatizaciju	3	F
Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća	3	A
Uzgoj ovca i koza	3	A
Biljna i stočarska proizvodnja, lovstvo i uslužne djelatnosti u vezi s	2	A
Cestovni prijevoz robe	2	H
Cestovni prijevoz robe i usluge preseljenja	2	H
Djelatnosti pripreme i usluživanje hrane i pića	2	I
Elektroinstalacijski radovi	2	F
Frizerski salon i saloni za uljepšavanje	2	R
Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	2	F
Osnovno čišćenje zgrada	2	N
Ostala trgovina na malo hranom, pićem i duhanom	2	G
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica	2	G
Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	2	G
Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti	2	M
Podizanje krovnih konstrukcija i njihovo pokrivanje	2	F
Postavljanje podnih i zidnih obloga	2	F
Prerada drva i proizvoda od drva i pluta, osim namještaja proizvodnja predmeta od slame i pletarskih materijala	2	C

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Proizvodnja ostalih proizvoda od drva, proizvoda od plute, slame i pletarskih materijala	2	C
Proizvodnja hljeba; svežih peciva i kolača	2	C
Proizvodnja keramičkih predmeta za domaćinstvo i ukrasnih	2	C
Proizvodnja odjeće	2	C
Proizvodnja ostale odjeće i pribora za odjeću	2	C
Proizvodnja ostale vanjske odjeće	2	C
Proizvodnja vrata i prozora od metala	2	C
Restorani	2	I
Trgovina na malo obućom i proizvodima od kože u specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo telekomunikacijskom opremom u specijaliziranim prodavnicama	2	G
Uslužne djelatnosti uređenja i održavanja zelenih površina	2	N
Uzgoj goveda za mlijeko i priplod	2	A
Uzgoj ovaca i koza	2	A
Advokatski poslovi	1	M
Apoteke	1	G
Arhitektonske i inženjerske djelatnosti i sa njima povezano tehničko	1	M
Bifei (buffet)	1	I
Djelatnost domaćinstava koja proizvode različitu robu za vlastitu	1	T
Djelatnost zubarske prakse	1	Q
Djelatnosti zdravstvene zaštite	1	Q
Dovršavanje tekstila	1	C
Fitnes centri	1	R
Gajenje povrća, cvijeca i ukrasnog bilja	1	A
Gradnja građevina visokogradnje	1	F
Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	1	M
Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja	1	M
Iznajmljivanja i davanja u zakup (leasing) automobila i motornih	1	N
Kombibirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	1	N
Mašinska obrada metala	1	C
Nespecijalizirana trgovina na veliko	1	G
Odmarališta i slični objekti za kraći odmor	1	I
Opravka ostalih električnih aparata za domaćinstvo	1	C
Ostala prerađivačka industrija	1	C
Ostala trgovina na malo u specijalizovanim prodavnicama	1	G
Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite	1	Q
Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d. n.	1	F
Ostale uslužne djelatnosti na drugom mjestu nepomenute	1	S
Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i	1	J
Podizanje krovnih konstrukcija	1	F
Pogrebne i srodne djelatnosti	1	S
Popravak ostalih predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstvo	1	C
Posredovanje u trgovini poljoprivrednim sirovinama, živim životinjama, tekstilnim sirovinama i poluproizvodima	1	G
Posredovanje u trgovini raznovrsnim proizvodima	1	G
Postavljanje instalacija za vodu, gas, grijanje, ventilaciju	1	C
Pranje i hemijsko čišćenje tekstila i krzenih proizvoda	1	N
Predškolsko obrazovanje	1	P

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Pripremni radovi na gradilištu	1	F
Prodaja motornih vozila	1	G
Proizvodnja ambalaža od drva	1	C
Proizvodnja betonskih proizvoda za građevinarstvo	1	F
Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata	1	F
Proizvodnja gvozdja	1	C
Proizvodnja hljeba i peciva	1	C
Proizvodnja keramičkih proizvoda za domaćinstvo i ukrasnih	1	C
Proizvodnja mlijeka, mliječnih proizvoda i sira	1	C
Proizvodnja namještaja	1	C
Proizvodnja ostalih proizvoda od metala d. n.	1	C
Proizvodnja ostalog namještaja	1	C
Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa	1	C
Proizvodnja putnih torbi i ručnih torba, sedlarskih i kaišarskih	1	C
Proizvodnja šećera	1	C
Računarsko programiranje	1	J
Računarsko programiranje, savjetovanje i djelatnosti u vezi s njima	1	J
Računovodstvene djelatnosti, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje	1	J
Sječa drva (iskorištavanje šuma)	1	A
Taksi služba	1	H
Trgovina dijelovima i priborom za motorna vozila	1	G
Trgovina na malo rabljenom robom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo na standovima i trznicama	1	G
Trgovina na malo novinama, papirnom robom i pisaćim priborom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo novom robom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo odjećom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo putem pošte ili interneta	1	G
Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na veliko	1	G
Uslužne djelatnosti u stočarstvu, osim veterinarskih usluga	1	A
Uzgoj goveda i bivola, proizvodnja mleka	1	A
Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća	1	A
Uzgoj ostalih životinja	1	A
Uzgoj peradi	1	A
Uzgoj usjeva i uzgoj stoke	1	A
Završni građevinski radovi	1	F
Zdravstveno-preventivna zaštita	1	Q

**Tabela 20: Detaljni pregled novootvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima za mjeru  
Poduzetništvo za žene 2021**

<b>Djelatnost</b>	<b>Broj subjekata</b>	<b>Šifra djelatnosti</b>
Frizerski i drugi tretmani za uljepšavanje	21	S
Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korijenastog i gomoljastog povrća	15	A
Trgovina na malo tekstilom, odjećom i obućom na štandovima i	11	G
Mješovita poljoprivredna proizvodnja (biljna i stočna proizvodnja)	7	A
Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	6	I
Frizerski salon i saloni za uljepšavanje	6	S
Proizvodnja ostale vanjske odjeće	6	C
Trgovina na malo ostalom robom na štandovima i tržnicama	6	G
Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća	5	A
Proizvodnja hljeba; svežih peciva i kolača	4	C
Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	4	M
Trgovina na malo odjećom u specijaliziranim prodavnicama	4	G
Bifei (buffet)	3	I
Djelatnosti pripreme i usluživanja pića	3	I
Djelatnosti pripreme i usluživanje hrane i pića	3	I
Djelatnosti za njegu i održavanje tjela	3	S
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica, štandova i tržnica	3	G
Pranje i hemijsko čišćenje tekstila i krzenih proizvoda	3	S
Proizvodnja ostale pletene i heklane odjeće	3	C
Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima	3	G
Umjetničko stvaralaštvo	3	R
Uzgoj ostalih životinja	3	A
Uzgoj povrća, cvijeća, ukrasnog bilja i sadnog materijala	3	A
Apoteke	2	G
Biljna i stočarska proizvodnja, lovstvo i uslužne djelatnosti u vezi s njima	2	A
Fotografske djelatnosti	2	M
Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja	2	M
Konbibirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	2	N
Kreativne, umjetničke i zabavne djelatnosti	2	R
Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	2	G
Ostale poljoprivredne usluge	2	A
Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti	2	M
Prerada drva i proizvoda od drva i pluta, osim namještaja proizvodnja predmeta od slame i pletarskih materijala	2	C
Proizvodnja pekarskih proizvoda, proizvoda od brašna i kolača	2	C
Trgovina na malo na štandovima i tržnicama	2	G
Trgovina na malo rabljenom robom u specijaliziranim prodavnicama	2	G
Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima u specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo tekstilom	2	G
Uzgoj muznih krava	2	A
Proizvodnja kožne odjeće	1	C
Agencija za promociju (reklama i propaganada)	1	M

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Barovi	1	I
Bojenje i staklarski radovi	1	F
Čišćenje svih vrsta objekata	1	N
Djelatnost domaćinstava koja proizvode različite usluge za vlastitu	1	T
Djelatnost zubarske prakse	1	Q
Djelatnosti privatnih domaćinstava koja obavljaju različite usluge za	1	T
Djelatnosti stomatološke prakse	1	Q
Fitnes centri	1	R
Fotokopiranje, priprema dokumenata i ostale specijalizirane kancelarijske	1	N
Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	1	F
Kancelarijske administrativne i pomoćne djelatnosti	1	N
Održavanje i nega kola	1	G
Održavanje i popravak motornih vozila	1	G
Osnovno čišćenje zgrada	1	N
Ostala prerada i konzerviranje voća i povrća	1	C
Ostala trgovina na malo hranom, pićem i duhanom	1	G
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica	1	G
Ostala trgovina na malo prehrambenim proizvodima u specijaliziranim	1	G
Ostala trgovina na malo u specijalizovanim prodavnicama	1	G
Ostale djelatnosti u prijevozu	1	H
Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d. n.	1	M
Ostale uslužne djelatnosti na drugom mjestu nepomenute	1	P
Ostalo obrazovanje i poučavanje, d. n.	1	P
Pogrebne i srodne djelatnosti	1	S
Popravak komunikacijske opreme	1	S
Prevodilačka djelatnosti i usluge tumača	1	M
Proizvodnja gotovih tekstilnih proizvoda, osim odjeće	1	C
Proizvodnja igara i igračkaka	1	C
Proizvodnja imitacije nakita	1	C
Proizvodnja keksa	1	C
Proizvodnja medicinskih i stomačnih instrumenata i pribora	1	C
Proizvodnja nakita i sličnih proizvoda	1	C
Proizvodnja odjeće	1	C
Proizvodnja ostale vanjske odjece sivane po mjeri	1	C
Proizvodnja ostalih drvenih proizvoda	1	C
Proizvodnja ostalih gotovih tekstilnih proizvoda	1	C
Proizvodnja ostalih pletenih i kukuićanih proizvoda i pribora	1	C
Proizvodnja ostalih tehničkih i industrijskih tekstilnih proizvoda	1	C
Proizvodnja pletenih i heklanih čarapa	1	C
Proizvodnja pletenih i heklanih tkanina	1	C
Proizvodnja prehrambenih proizvoda	1	C
Proizvodnja proizvoda od drva, pluta, slame i paletarskih materijala	1	C
Proizvodnja putnih torbi i ručnih torba, sedlarskih i kaišarskih proizvoda	1	C
Proizvodnja radne odjeće	1	C
Proizvodnja sapuna i deterdženata, sredstava za čišćenje	1	C
Proizvodnja sokova od voća i povrća	1	C
Računovodstvene djelatnosti, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje	1	M
Sakupljanje otpada, djelatnosti obrade i zbrinjavanje otpada; reciklaža	1	E

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	1	M
Savjetovanje u vezi sa poslovanjem i upravljanjem	1	M
Smještaj	1	I
Trgovina automobilima i motornim vozilima lake kategorije	1	G
Trgovina na malo cvjećem, sadnicama, sjemenjem, gnojivom, kućnim ljubimcima i hranom za kućne ljubimce u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo hljebom, proizvodima od brašna, kolačima i slatkišima u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo izvan prodavnica, štandova i tržnica	1	G
Trgovina na malo knjigama, novinama, pisacim priborom	1	G
Trgovina na malo na standovima i trznicama	1	G
Trgovina na malo namještajem, opremom za rasvjetu i ostalim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo odjevnim predmetima	1	G
Trgovina na malo putem pošte ili interneta	1	G
Trgovina na malo ribama, ljuskarima i mekušcima u specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na veliko drvom, građevinskim materijalom i sanitarnom	1	G
Uslužne djelatnosti u biljnoj proizvodnji	1	A
Uslužne djelatnosti uređenja i održavanja zelenih površina	1	A
Uzgoj bilja za upotrebu u farmaciji, aromatskog, začinskog i ljekovitog	1	A
Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća	1	A
Uzgoj ostalih goveda i bivola	1	A
Uzgoj ostalih zivotinja	1	A
Uzgoj peradi	1	A
Uzgoj svinja	1	A
Uzgoj životinja	1	A
Vozačke škole	1	P

**Tabela 21: Detaljni pregled novootvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima za mjeru  
Poduzetništvo za sve 2021**

<b>Djelatnost</b>	<b>Broj subjekata</b>	<b>Šifra djelatnosti</b>
Mješovita poljoprivredna proizvodnja (biljna i stočna proizvodnja)	27	A
Održavanje i popravak motornih vozila	27	G
Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korijenastog i gomoljastog povrća	24	A
Cestovni prijevoz robe	18	H
Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća	13	A
Uzgoj muznih krava	13	A
Fasadni i štukaturni radovi	10	F
Frizerski i drugi tretmani za uljepšavanje	10	R
Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	10	F
Djelatnosti pripreme i usluživanja pića	9	I
Trgovina na malo tekstilom, odjećom i obućom na štandovima i	8	G
Ugradnja stolarije	8	F
Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	7	I
Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje	7	F
Djelatnosti koje se obavljaju nakon žetve/berbe poljoprivrednih proizvoda	6	A
Elektroinstalacijski radovi	6	F
Ostala trgovina na malo u spec. prodavnicama	6	G
Postavljanje podnih i zidnih obloga	6	F
Pripremni radovi na gradilištu	6	F
Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima	6	G
Biljna i stočarska proizvodnja, lovstvo i uslužne djelatnosti u vezi s njima	5	A
Mašinska obrada metala	5	C
Ostale poljoprivredne usluge	5	A
Uzgoj ostalih goveda i bivola	5	A
Uzgoj ovaca i koza	5	A
Djelatnosti vozačkih škola	4	P
Popravak mašina	4	C
Proizvodnja kuhinjskog namještaja	4	C
Trgovina na malo na štandovima i tržnicama	4	G
Trgovina na malo električnim aparatima za domaćinstvo u	4	G
Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima na štandovima i tržnicama	4	G
Uzgoj peradi	4	A
Agencija za promociju (reklama i propaganada)	3	M
Frizerski salon i saloni za uljepšavanje	3	R
Ostala trgovina na malo hranom, pićem i duhanom	3	G
Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d. n.	3	F
Ostali građevinski radovi	3	F
Podizanje krovnih konstrukcija	3	F
Podizanje krovnih konstrukcija i njihovo pokrivanje	3	F
Popravak ostalih predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstvo	3	C
Proizvodnja hljeba; svežih peciva i kolača	3	C
Proizvodnja ostale građevne stolarije i elemenata	3	C

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Proizvodnja ostalog namještaja	3	C
Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo	3	C
Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinstvo	3	C
Proizvodnja vrata i prozora od metala	3	C
Sječa drva (iskorištavanje šuma)	3	A
Taksi služba	3	H
Trgovina na malo odjećom u specijaliziranim prodavnicama	3	G
Trgovina na malo ostalom robom na štandovima i tržnicama	3	G
Uzgoj goveda i bivola, proizvodnja mleka	3	A
Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća	3	A
Uzgoj ovca i koza	3	A
Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarski i sjemenja uljarica	3	A
Advokatski poslovi	2	M
Barovi	2	I
Cestovni prijevoz robe i usluge preseljenja	2	H
Kafane	2	I
Opšti mehanički radovi	2	G
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica	2	G
Ostale djelatnosti u prijevozu	2	H
Ostale uslužne djelatnosti na drugom mjestu nepomenute	2	S
Ostale uslužne djelatnosti u vezi s indormacijskom tehnologijom i	2	J
Ostali završni građevinski radovi	2	F
Popravak namještaja i pokućarstva	2	S
Popravak satova i nakita	2	S
Proizvodnja brava i okova	2	C
Proizvodnja hleba, peciva, sveže tjestenine i kolača	2	C
Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	2	C
Proizvodnja mljeka, milječnih proizvoda i sira	2	C
Proizvodnja nakita i sličnih proizvoda	2	C
Proizvodnja proizvoda od drva, pluta, slame i paletarskih materijala	2	C
Računarsko programiranje	2	J
Trgovina na malo izvan prodavnica, štandova i tržnica	2	G
Trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo novom robom u specijaliziranim prodavnicama	2	G
Trgovina na malo putem pošte ili interneta	2	G
Trgovina na malo tekstilom	2	G
Uzgoj pcela, proizvodnja meda i voska	2	A
Veterinarska djelatnost	2	M
Agencija za poslovanje nekretninama	1	L
Agencija za promet nekretninama	1	L
Biljne apoteke, izdavanje i spravljane lijekova od trava	1	A
Djelatnost domaćinstava koja proizvode različite usluge za vlastitu	1	A
Djelatnosti pripreme i usluživanje hrane i pića	1	I
Djelatnosti privatne zaštite	1	N
Djelatnosti stomatološke prakse	1	Q
Elektroinstalacijski radovi, uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i ostali građevinski instalacijski radovi	1	F
Gajenje povrca, cveca i ukrasnog bilja	1	A
Grubi građevinski radovi i specifični radovi niskogradnje	1	F



**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Informacijske uslužne djelatnosti	1	J
Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	1	M
Iznajmljivanje vodenih saobrać.sredstava	1	N
Konbibirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	1	N
Oblikovanje i obrada ravnog stakla	1	C
Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima	1	J
Osnovno čišćenje zgrada	1	N
Ostala prerada i konzerviranje voća i povrća	1	C
Ostala prerađivačka industrija	1	C
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica, štandova i tržnica	1	G
Ostala trgovina na malo u nespecializiranim prodavnicama	1	G
Ostala trgovina na malo u specializovanim prodavnicama	1	G
Ostale djelatnosti čišćenja zgrada i objekata	1	N
Ostale informacijske uslužne djelatnosti	1	J
Ostale lične uslužne djelatnosti, d. N.	1	S
Ostale objekata za pripremu i usluživanje hrane	1	I
Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti	1	F
Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti	1	M
Ostali smestaj za kraci boravak	1	I
Popravak aparata za domaćinstvo te opreme za kuću i vrt	1	S
Popravak elektroničkih uređaja za široku potrošnju	1	C
Popravak i instaliranje mašina i opreme	1	C
Popravak računara i periferne opreme	1	C
Posredništvo u prodaji poljoprivrednih proizvoda, tekst.proizvoda	1	G
Prerada drva i proizvoda od drva i pluta, osim namještaja proizvodnja predmeta od slame i pletarskih materijala	1	C
Prevoz robe u drumskom saobraćaju	1	H
Prevoz robe u drumskom saobraćaju	1	H
Proizvodnja ostalih proizvoda od drva, proizvoda od plute, slame i	1	C
Proizvodnja čeličnih buradi i sličnih posuda od čelika	1	C
Proizvodnja dvopeka i kekisa; proizvodnja trajnih peciva i kolača	1	C
Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata	1	C
Proizvodnja imitacije nakita	1	C
Proizvodnja keramičkih predmeta za domaćinstvo i ukrasnih predmeta	1	C
Proizvodnja kozne galanterije, remenarskih proizvoda	1	C
Proizvodnja metalnih konstrukcija	1	C
Proizvodnja metli i četka	1	C
Proizvodnja ostale vanjske odjece sivane po mjeri	1	C
Proizvodnja ostale vanjske odjeće	1	C
Proizvodnja ostalih gotovih tekstilnih predmeta, osim odece	1	C
Proizvodnja ostalih proizvoda od betona, cementa i gipsa	1	C
Proizvodnja pekarskih proizvoda, proizvoda od brašna i kolača	1	C
Proizvodnja sapuna detrdženata, sredstava za čišćenje i poliranje	1	C
Proizvodnja sapuna detrdženata, sredstava za čišćenje i poliranje,	1	C
Proizvodnja sladoleda i drugih smrznutih smjesa	1	C
Proizvodnja tekstila	1	C
Proizvodnja traktora, osim traktora za poljoprivredu i industriju	1	C
Proizvodnja, oblikovanje i obrada kamena	1	C
Računovodstveni, knjigovodstveni i kontrolni poslovi	1	M

Restorani	1	I
Rezanje, oblikovanje i obrada kamena	1	C
Sakupljanje nekultivnih šumarskih plodova i proizvoda, osim šumarskih	1	A
Sakupljanje neopasnog otpada	1	E
Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	1	M
Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	1	M
Trgovina automobilima i motornim vozilima lake kategorije	1	G
Trgovina na malo rabljenom robom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo cvjećem, sadnicama, sjemenjem, gnojivom, kućnim	1	G
Trgovina na malo djelovima i priborom za vozila	1	G
Trgovina na malo informacijsko-komunikativnom opremom u	1	G
Trgovina na malo mesom i mesnim proizvodima	1	G
Trgovina na malo mesom i mesnim proizvodima u specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo rabljenom robom u prodavnicama	1	G
Trgovina na malo tekstilom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo telekomunikacijskom opremom u specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina ostalim motornim vozilima	1	G
Umjetničko stvaralaštvo	1	R
Uslužne djelatnosti u biljnoj proizvodnji	1	A
Uslužne djelatnosti u vezi sa kopnenim prijevozom	1	H
Uzgoj goveda za mlijeko i priplod	1	A
Uzgoj ostalih jednogodišnjih usjeva	1	A
Uzgoj ostalih višegodišnjih usjeva	1	A
Uzgoj ostalih životinja	1	A
Uzgoj ostalih životinja na drugom mjestu nepomenutih	1	A
Uzgoj povrća, cvijeća, ukrasnog bilja i sadnog materijala	1	A
Uzgoj tropskog i suptropskog voća	1	A
Uzgoj voća, oraha i sl., usjeva za pripremanje začina i napitaka	1	A
Uzgoj životinja	1	A
Završni građevinski radovi	1	F

**Tabela 22: Detaljni pregled novootvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima za mjeru  
Poduzetništvo za demobilizirane branioce 2021**

<b>Djelatnost</b>	<b>Broj subjekata</b>	<b>Šifra djelatnosti</b>
Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korijenastog i gomoljastog povrća	4	A
Održavanje i popravak motornih vozila	3	G
Trgovina na malo ostalom robom na štandovima i tržnicama	2	G
Agencija za promociju (reklama i propaganada)	1	M
Barovi	1	I
Cestovni prijevoz robe	1	H
Djelatnosti pripreme i usluživanja pića	1	I
Djelatnosti putničkih agencija	1	N
Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	1	I
Djelatnosti satelitske telekomunikacije	1	J
Fasadni i šukatorski radovi	1	F
Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	1	F
Kafane	1	I
Kovanje, presanje, štancanje i valjanje metala	1	C
Mješovita poljoprivredna proizvodnja (biljna i stočna proizvodnja)	1	A
Obrazovanje odraslih i ostalo obrazovanje	1	P
Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	1	G
Popravak obuće i ostalih koznih predmeta	1	S
Postavljanje podnih i zidnih obloga	1	F
Pripremni radovi na gradilištu	1	F
Proizvodnja betonskih proizvoda za građevinarstvo	1	C
Proizvodnja mlijeka, mliječnih proizvoda i sira	1	C
Proizvodnja namještaja za poslovne i prodajne prostore	1	C
Proizvodnja ostalog namještaja	1	C
Taksi služba	1	H
Trgovina na malo tekstilom, odjećom i obućom na štandovima i	1	G
Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima na	1	G
Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje i klimatizaciju	1	F
Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća	1	A
Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća	1	A
Uzgoj muznih krava	1	A
Uzgoj ostalih životinja	1	A
Uzgoj ovaca i koza	1	A
Uzgoj pcela, proizvodnja meda i voska	1	A
Uzgoj peradi	1	A
Uzgoj povrća, cvijeća, ukrasnog bilja i sadnog materijala	1	A
Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarski i sjemenja uljarica	1	A
Uzgoj životinja	1	A

**Tabela 23: Detaljni pregled novootvorenih poslovnih subjekata po djelatnostima za mjeru  
Druga prilika 2021**

<b>Djelatnost</b>	<b>Broj subjekata</b>	<b>Šifra djelatnosti</b>
Frizerski i drugi tretmani za uljepšavanje	17	S
Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	16	I
Održavanje i popravak motornih vozila	10	G
Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korijenastog i gomoljastog povrća	10	A
Djelatnosti pripreme i usluživanja pića	9	I
Mješovita poljoprivredna proizvodnja (biljna i stočna proizvodnja)	9	A
Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	8	F
Proizvodnja hljeba; svežih peciva i kolača	8	C
Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća	8	A
Cestovni prijevoz robe	7	H
Djelatnosti pripreme i usluživanje hrane i pića	7	I
Taksi služba	6	H
Postavljanje podnih i zidnih obloga	5	F
Trgovina na malo cvjećem, sadnicama, sjemenjem, gnojivom, kućnim ljubimcima i hranom za kućne ljubimce u specijaliziranim prodavnicama	5	G
Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima	5	G
Biljna i stočarska proizvodnja, lovstvo i uslužne djelatnosti u vezi s njima	4	A
Elektroinstalacijski radovi	4	F
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica, štandova i tržnica	4	G
Proizvodnja nakita i sličnih proizvoda	4	C
Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća	4	A
Uzgoj muznih krava	4	A
Djelatnosti stomatološke prakse	3	Q
Djelatnosti za njegu i održavanje tjela	3	S
Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	3	G
Proizvodnja ostalih proizvoda od drva, proizvoda od plute, slame i	3	C
Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje	3	F
Uzgoj ostalih životinja	3	A
Agencija za poslovanje nekretninama	2	L
Agencija za promociju (reklama i propaganada)	2	M
Bojenje i staklarski radovi	2	F
Djelatnosti keteringa	2	I
Djelatnosti koje se obavljaju nakon žetve/berbe poljoprivrednih proizvoda	2	A
Fasadni i štukaturni radovi	2	F
Kafane	2	I
Ostala trgovina na malo hranom, pićem i duhanom	2	G
Ostala trgovina na malo u spec. prodavnicama	2	G
Ostala trgovina na malo u specijalizovanim prodavnicama	2	G
Ostale djelatnosti čišćenja zgrada i objekata	2	F
Ostale poljoprivredne usluge	2	A
Ostale uslužne djelatnosti na drugom mjestu nepomenute	2	S
Ostali završni građevinski radovi	2	F
Piljenje i blanjanje drva (proizvodnja rezne građe); impregnacija drveta	2	C
Popravak aparata za domaćinstvo te opreme za kuću i vrt	2	S

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Prevoz robe u drumskom saobraćaju	2	H
Proizvodnja ostale vanjske odjeće	2	C
Proizvodnja pletene i heklane odjeće	2	C
Rezanje, oblikovanje i obrada kamena	2	C
Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	2	M
Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima na	2	G
Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima u specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo odjećom u specijaliziranim prodavnicama	2	G
Trgovina na malo telekomunikacijskom opremom u specijaliziranim	2	G
Trgovina na malo u nespecijalizovanim prodavnicama	2	G
Uzgoj ovaca i koza	2	A
Uzgoj ovca i koza	2	A
Uzgoj povrća, cvijeća, ukrasnog bilja i sadnog materijala	2	A
Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarski i sjemenja uljarica	2	A
Advokatski poslovi	1	M
Apoteke	1	G
Djelatnost medicinske prakse	1	Q
Djelatnost ostalih agencija u saobraćaju	1	H
Djelatnost pakovanja	1	N
Djelatnosti vozačkih škola	1	P
Elektroinstalacijski radovi, uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i ostali građevinski instalacijski radovi	1	F
Elektroinstalacioni radovi	1	F
Fitnes centri	1	R
Frizerski salon i saloni za uljepšavanje	1	S
Gradnja građevina niskogradnje	1	F
Grubi građevinski radovi i specifični radovi niskogradnje	1	F
Kombibirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	1	N
Mašinska obrada metala	1	C
Obrazovanje	1	F
Održavanje i nJega kola	1	G
Održavanje i popravak motocikla	1	G
Ostala trgovina na malo izvan prodavnica	1	G
Ostala trgovina na malo prehrambenim proizvodima u specijaliziranim	1	G
Ostala trgovina na malo u nespecijalizovanim prodavnicama	1	G
Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d. n.	1	F
Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti	1	M
Ostale uslužne djelatnosti u vezi s indormacijskom tehnologijom i	1	S
Ostali građevinski radovi	1	F
Pomoćne djelatnosti u poljoprivredi i djelatnosti koje se obavljaju nakon	1	A
Pomoćne djelatnosti za uzgoj usjeva	1	A
Popravak mašina	1	C
Postavljanje instalacija za vodu, gas, grijanje, ventilaciju	1	F
Prevodilačka djelatnosti i usluge tumača	1	M
Prevoz robe u drumskom saobraćaju	1	H
Pripremni radovi na gradilištu	1	F
Proizvodnja drvene ambalaže	1	C
Proizvodnja dvopeka i kekisa; proizvodnja trajnih peciva i kolača	1	C
Proizvodnja gotovih tekstilnih proizvoda, osim odjeće	1	C

**INFORMACIJA O EVALUACIJI PROGRAMA SUFINANSIRANJA SAMOZAPOŠLJAVANJA  
START UP 2021**

Proizvodnja i obrada ostalog stakla, uključujući tehničke proizvode od	1	C
Proizvodnja keramičkih proizvoda za domaćinstvo i ukrasnih predmeta	1	C
Proizvodnja medicinskih i stomačnih instrumenata i pribora	1	C
Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	1	C
Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	1	C
Proizvodnja namještaja	1	C
Proizvodnja odjeće	1	C
Proizvodnja ostale električne opreme	1	C
Proizvodnja ostalih mašina posebne namjene	1	C
Proizvodnja ostalih proizvoda	1	C
Proizvodnja proizvoda od mesa i mesa peradi	1	C
Proizvodnja putnih torbi i ručnih torba, sedlarskih i kaišarskih proizvoda	1	C
Proizvodnja užadi, konopca, upletenog konca i mreža	1	C
Proizvodnja, oblikovanje i obrada kamena	1	C
Promocija (reklama i propaganada)	1	M
Računarsko programiranje	1	J
Računovodstvene djelatnosti, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti;	1	M
Sječa drva (iskorištavanje šuma)	1	A
Specijalizirane građevinske djelatnosti	1	F
Trgovina na malo na štandovima i tržnicama	1	G
Trgovina na malo rabljenom robom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo tekstilom, odjećom i obućom na štandovima i	1	G
Trgovina na malo djelovima i priborom za vozila	1	G
Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima u	1	G
Trgovina na malo mesom i mesnim proizvodima u specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo novom robom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo obućom i proizvodima od kože u specijaliziranim	1	G
Trgovina na malo tekstilom	1	G
Trgovina na malo tekstilom u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na malo vocem i povrćem	1	G
Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama	1	G
Trgovina na veliko građevinskim materijalom i sanitarijom	1	G
Trgovina na veliko ostalim poluproizvodima	1	G
Ugradnja stolarije	1	F
Uslužne djelatnosti uređenja i održavanja zelenih površina	1	N
Uzgoj ostalih goveda i bivola	1	A
Uzgoj ostalih jednogodišnjih usjeva	1	A
Uzgoj ostalih zivotinja	1	A
Uzgoj ovaca, koza, konja, magaraca, mula i mazgi	1	A
Uzgoj peradi	1	A
Uzgoj svinja	1	A
Vozačke škole	1	P
Završni građevinski radovi	1	F